



2017 YILI İLK ÇEYREK  
FİNANSAL SONUÇLARI  
BİLGİLENDİRME SUNUMU  
MAYIS 10,2017

# İÇİNDEKİLER

1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ

# 2017 1.Çeyrek Genel Değerlendirme



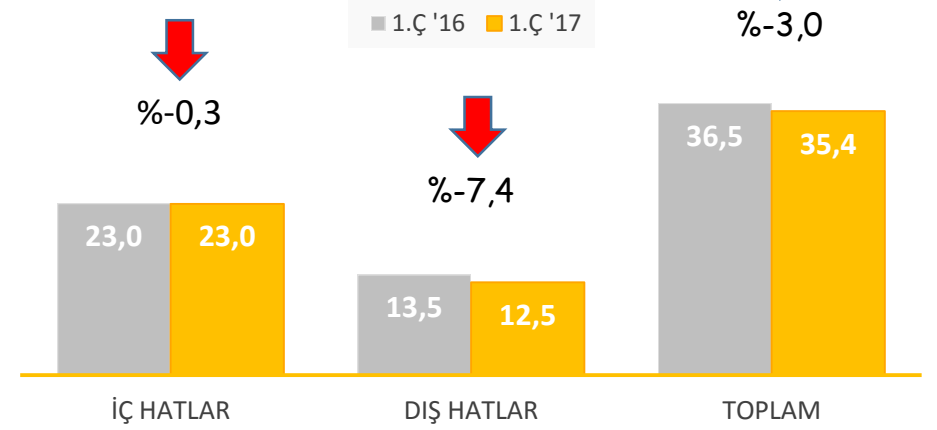
2017 yılı ilk çeyreğinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) verilerine göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla yüzde 3 azalış göstererek, 2017 ilk çeyreğinde 35,4 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.



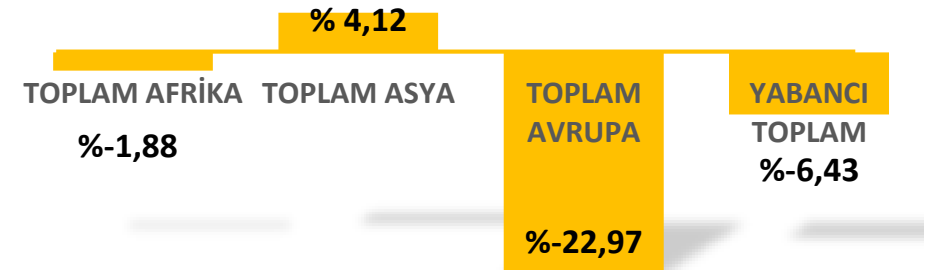
2017 yılı Ocak- Mart döneminde ülkemizi ziyaret eden yabancı sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %6,43 azalış göstermiştir.



## OCAK-MART DÖNEMİ KARŞILAŞTIRMALI YOLCU TRAFİĞİ



## ÜLKEMİZE GELEN YABANCI ZİYARETÇİLERİN MİLLİYETLERİNE GÖRE KARŞILAŞTIRILMASI (OCAK-MART '16/'17)



1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	<b>KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS</b>
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ



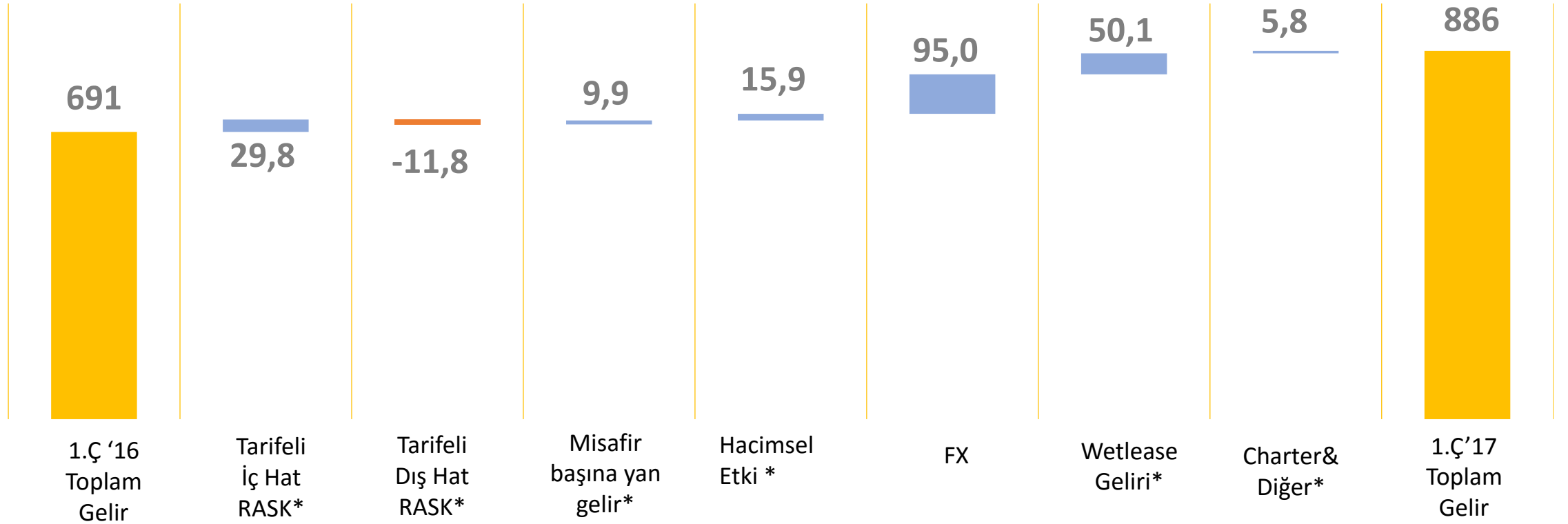
# Hem kapasite hem de doluluk oranını arttırdık!

	2017 1.Ç	2016 1.Ç	Değişim
MİSAFİR (MN)	5,76	5,36	7,4%
DOLULUK ORANI %	80,9%	76,1%	4,8pp
KOLTUK (MN)	7,12	7,04	1,1%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	983	985	-0,2%
BİRİM GELİR (TRY) <sup>1</sup>	110,4	93,6	17,9%
MİSAFİR BAŞINA YAN GELİR (€)	9,9	10,1	-1,7%
TOPLAM GELİRLER (TLmn)	885,8	691,1	28,2%
DÖNEM SONU UÇAK SAYISI	82	69	18,8%

1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	<b>TOPLAM GELİR GELİŞİMİ</b>
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ



# Toplam Gelirlerimizi yüzde 28 arttırdık...



## DEĞERLENDİRME

- Toplam gelirlerimiz 2017 yılı ilk çeyreğinde bir önceki yıla oranla yüzde 28 artış göstermiştir.
- İç Hat RASK, FX, Wetlease geliri, Hacimsel Etki ve yan gelirler toplam gelirimizi pozitif etkilemiş olup, 2016 yılında yaşanan terör olayları ve güvenlik kaygısı tarifeli dış hatlarda birim gelir kaybına neden olmuştur.

1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 **BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ**

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ

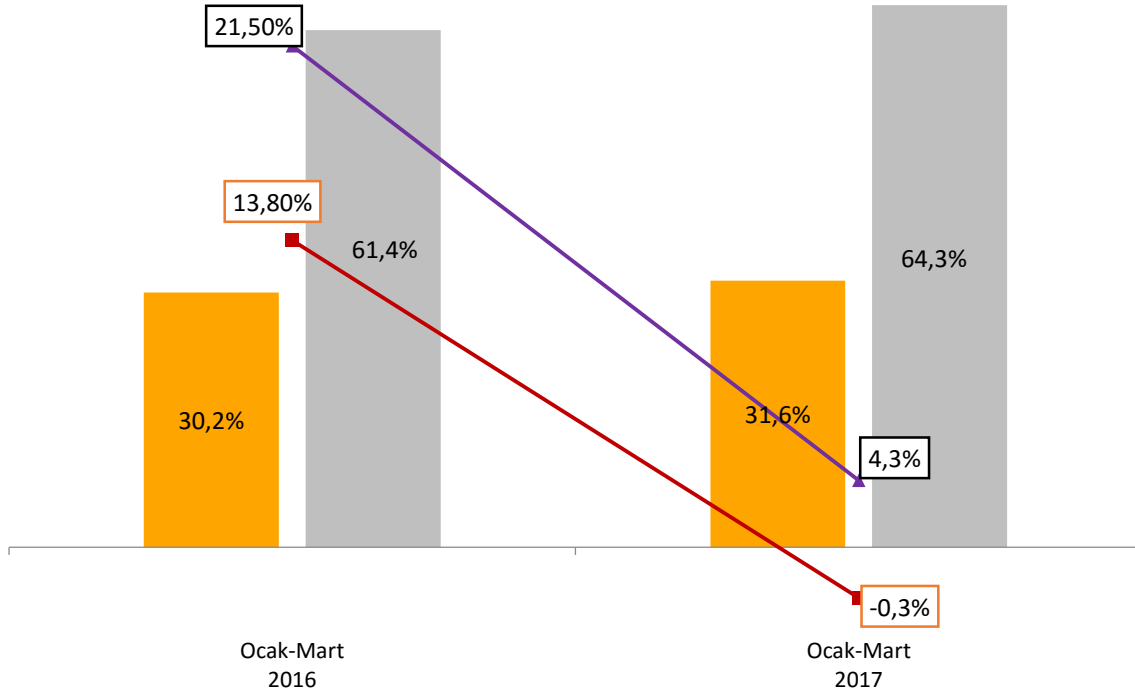




# Türkiye Pazarı yüzde 3 daralırken Pazar payımızı arttırdık...

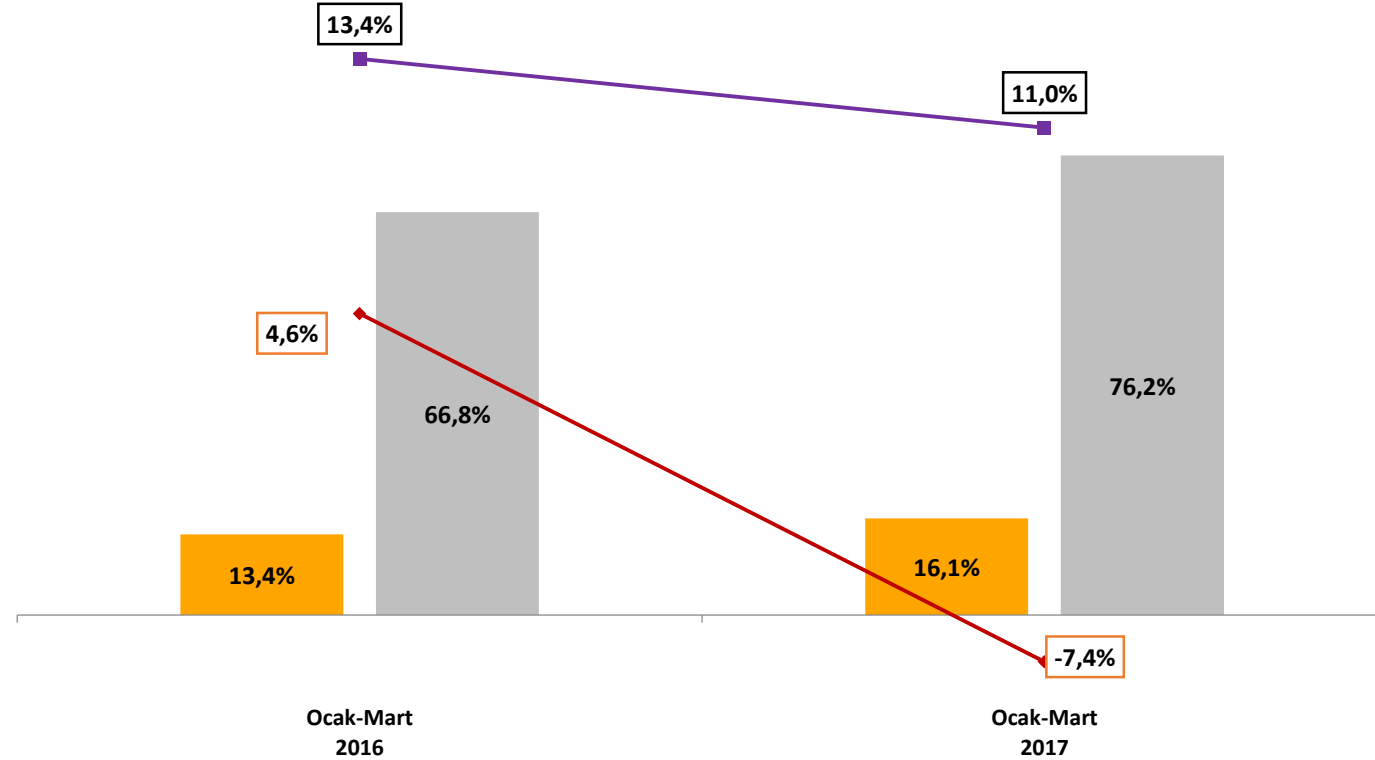
## İÇ HATLAR

TR Pazar Payı SAW Pazar Payı TR Yolcu Büyüme PGS Misafir Büyümesi



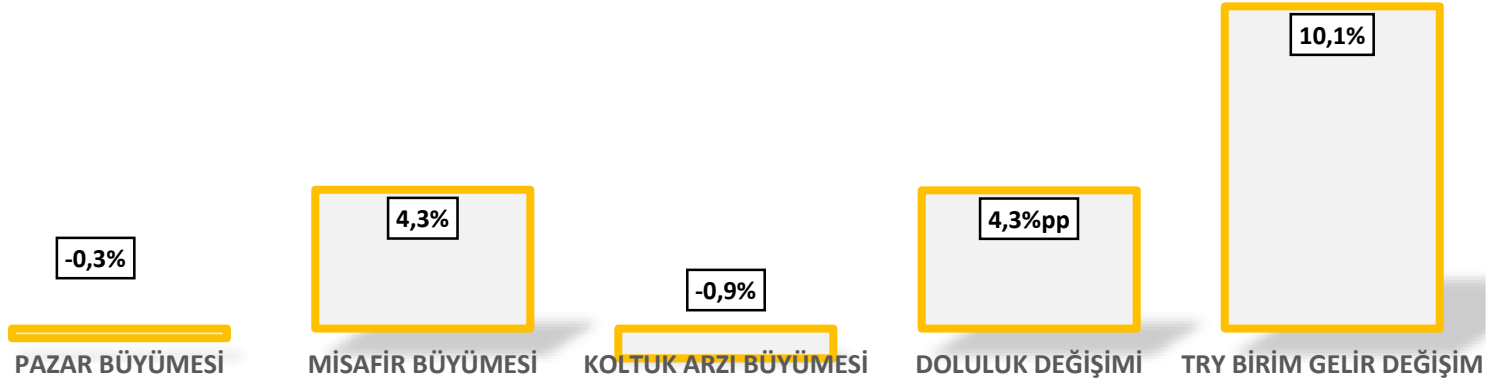
## DIŞ HATLAR

TR Pazar Payı SAW Pazar Payı TR Yolcu Büyüme PGS Misafir Büyümesi



# Daralan talebe rağmen daha fazla misafir taşıdık!

## İÇ HATLAR



## İÇ HATLAR BİRİM GELİR

2017 1.Ç 65,1 TRY

2016 1.Ç 59,1 TRY

## DIŞ HATLAR BİRİM GELİR

2017 1.Ç 41,3€

2016 1.Ç 48,5€

## CHARTER HARIÇ DIŞ HATLAR <sup>(1)</sup>



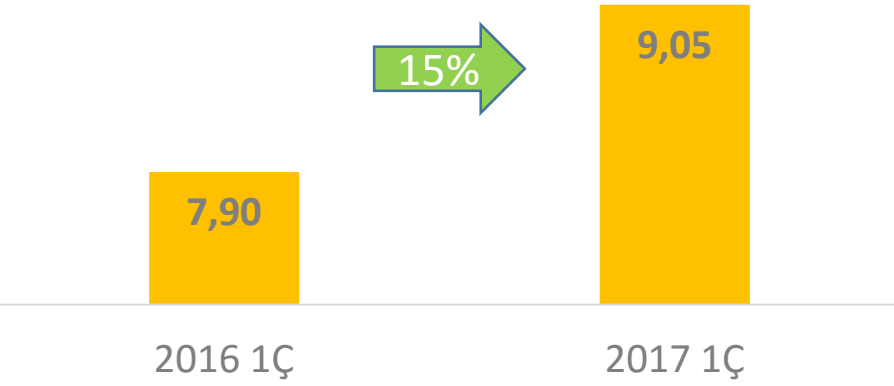
## TOPLAM BİRİM GELİR

2017 1.Ç 42,1€

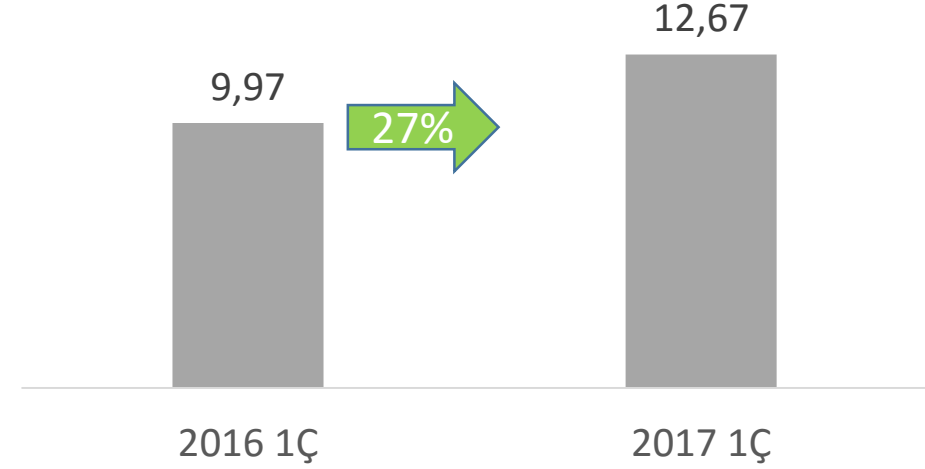
2016 1.Ç 39,8€

# Birim Gelir Gelişimi (RASK)

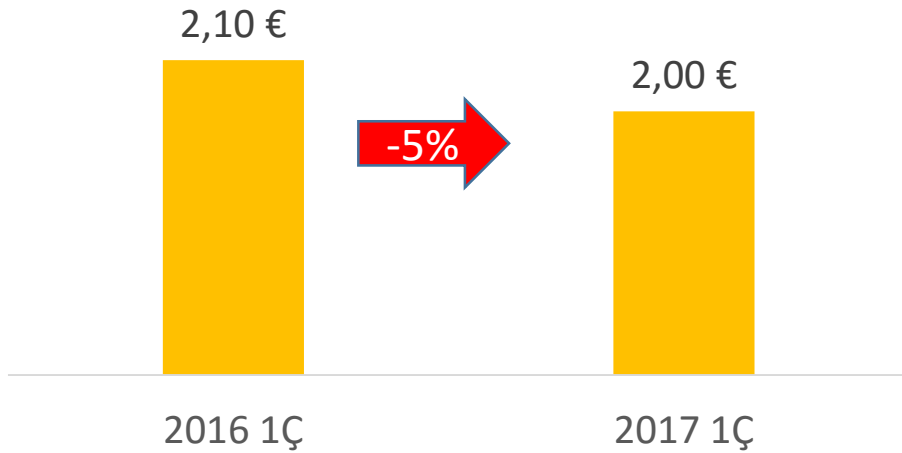
Tarifeli İç Hat TL RASK<sup>(1)</sup>



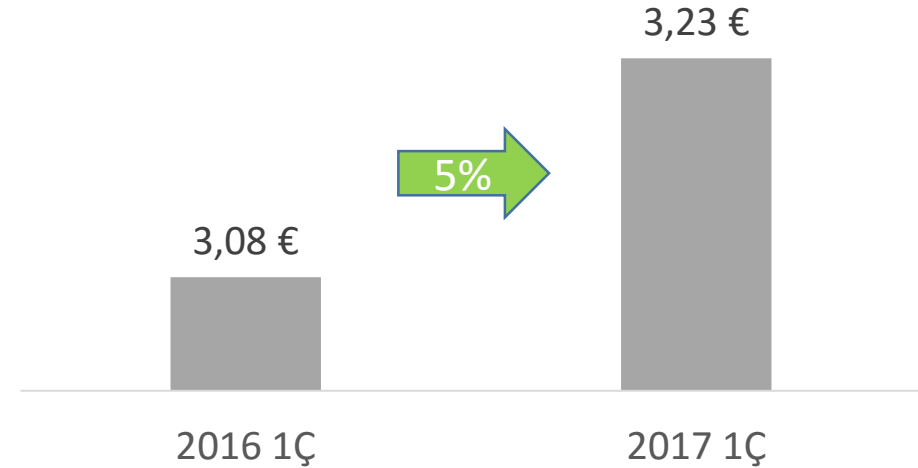
Toplam TL RASK Gelişimi<sup>(2)</sup>



Tarifeli Dış Hat Euro RASK<sup>(4)</sup>



Toplam Euro RASK Gelişimi<sup>(3)</sup>



1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 **FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI**

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ



# Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planımız

## FİLO GELİŞİM PLANI

Yıl Sonu	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip	4	4	4	4	4
Finansal Kira	33	28	35	49	62
Operasyonel Kira	45	42	43	35	27
Toplam	82	74	82	88	93

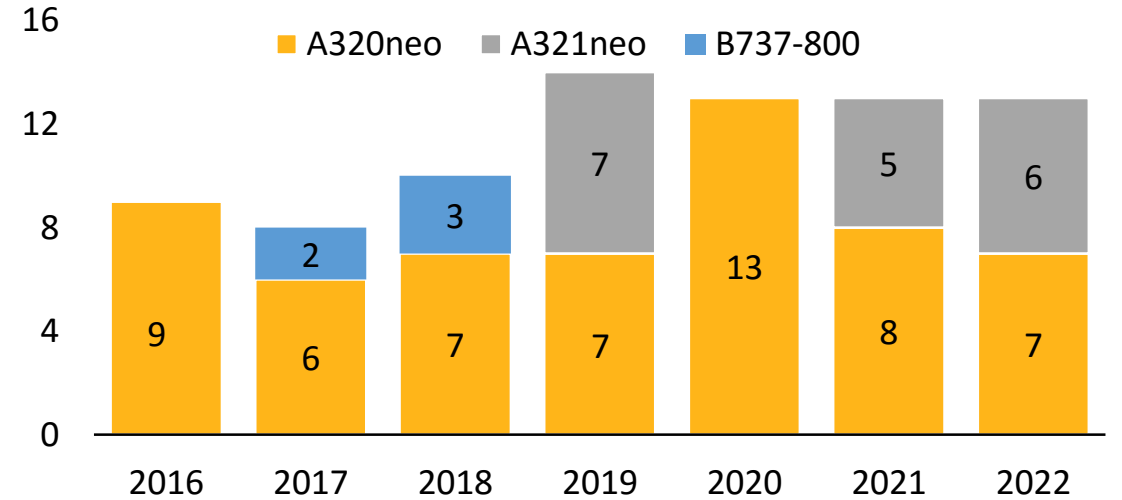
## PEGASUS BUGÜN

- Mart '17 itibariye 82 uçaklık 5.65 yaş ortalamasına sahip Türkiye'nin en genç uçak filosuna sahip havayoludur.
- Pegasus filosu yüksek maliyet avantajı ve operasyon verimliliği sağlayan Boeing 737-800, Airbus320 NEO ve Airbus320CEO'lardan oluşmaktadır.
- 2017 yılında teslim alınacak olan 3 adet A320neo uçağının finansmanı için sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

## GÜNCEL FİLO

Mart' 17	Sahip	Finansal	Operasyonel	Toplam
Boeing 737-800	6	21	33	60
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320Ceo	0	0	12	12
Airbus A320Neo	0	9	0	9
Toplam	7	30	45	82

## ORDER BOOK (March 2017)



# Filo Gelişim Planımız (1)

			2016	2017	2018	2019	2020
			Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl
			Sonu	Sonu	Sonu	Sonu	Sonu
BOEING	737-800	Finansal Kira	24	13	13	13	13
		Sahip Olunan	3	3	3	3	3
		Operasyonel Kira	33	30	31	23	16
	737-400	Sahip Olunan	1	1	1	1	1
		Operasyonel Kira	0	0	0	0	0
AIRBUS	A320 CEO	Finansal Kira	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kira	12	12	12	12	11
	A320	Finansal Kira	9	15	22	29	42
	NEO	Operasyonel Kira	0	0	0	0	0
	A321	Finansal Kira	0	0	0	7	7
	NEO	Operasyonel Kira	0	0	0	0	0

		Finansman Tipi	2016	2017	2018	2019	2020
			Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl
			Sonu	Sonu	Sonu	Sonu	Sonu
TOPLAM		<i>Sahip Olunan</i>	4	4	4	4	4
		<i>Finansal Kira</i>	33	28	35	49	62
		<i>Operasyonel Kira</i>	45	42	43	35	27
		<b>TOPLAM</b>	<b>82</b>	<b>74</b>	<b>82</b>	<b>88</b>	<b>93</b>

(1) Filo gelişim planı, sunum tarihi itibarıyla şirketin filo gelişim planını yansıtmaktadır. Bu tabloda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Daha önce açıklaması yapılan 7 uçağa ilaveten 2017 yılı sonuna kadar satışı planlanan ilave 6 adet uçağa kapsamaktadır..

1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ





# Yeni hatlar açarak büyümeye devam ediyoruz...



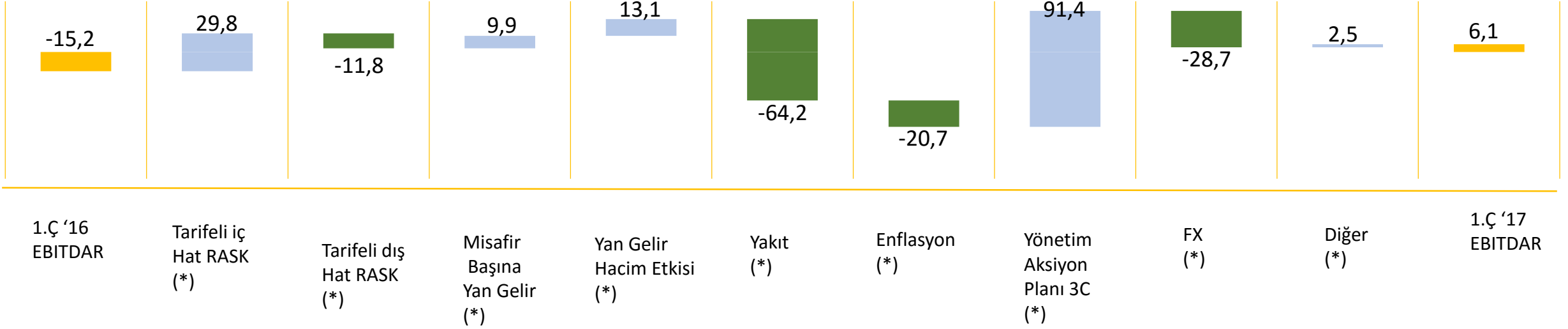




1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	<b>FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ</b>
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ

# EBITDAR'da 3 C etkisi

## FAVKÖK (EBITDAR) Gelişimi (TRYmm)



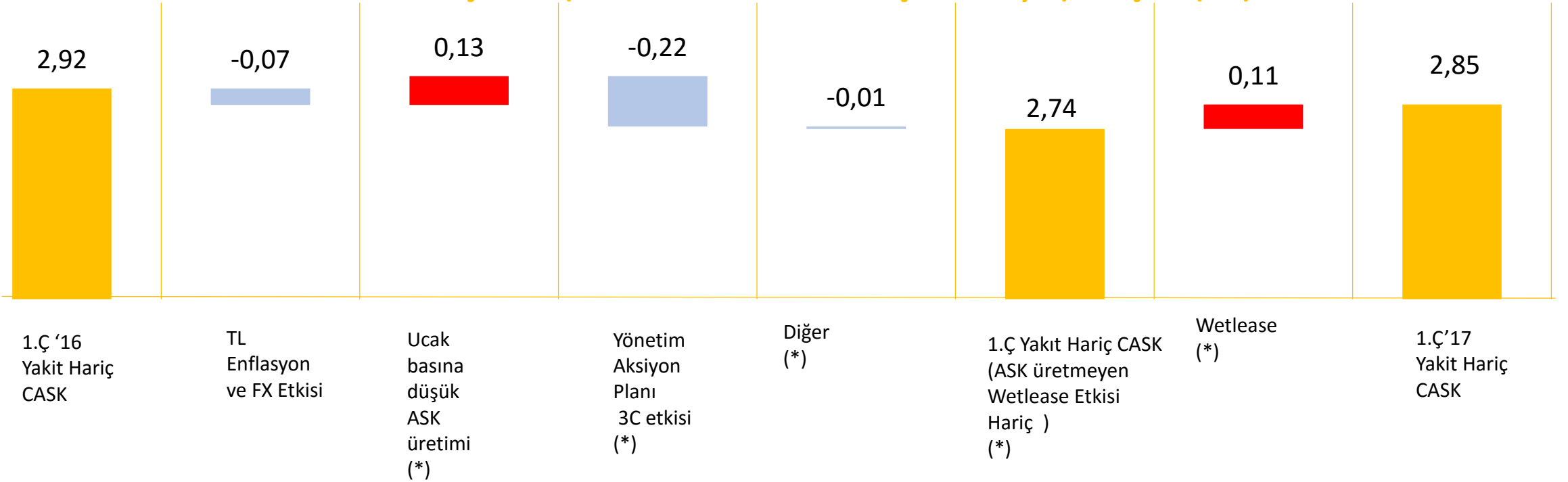
- EBITDAR nominal olarak yakıt fiyatlarındaki artış ,kur ve enflasyon etkisine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine oranla iyileşme göstermiştir.
- Yönetim Aksiyon planı çerçevesinde uygulamaya konulan 3 C kapsamındaki projelerin etkileri ve benimsenen yalın yönetim anlayışı pozitif katkı sağlamıştır.
- Yönetim Aksiyon Planı Etkilerimiz; 33mnTL Wetlease,14.5mnTL Düşük Pazarlama Giderleri, 12.5mnTL yapısal değişiklikler, 24.4 mnTL iş gücü optimizasyonu ve 7mnTL Airbus320Neo yakıt tasarrufu etkisi



- 1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
- 2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
- 3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
- 4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
- 5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
- 6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
- 7 FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
- 8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)**
- 9 BİLANÇO YAPISI
- 10 YABANCI PARA POZİSYONU
- 11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
- 12 YÖNETİM AKSİYON PLANI
- 13 2017 HEDEFLERİ

# Yakıt hariç CASK'ımızı yüzde 2 iyileştirdik...

## Yakıt Hariç CASK (Arz Edilen koltuk km başına maliyet) Gelişimi (€c.)



Yakıt hariç toplam arz edilen koltuk km başına maliyet (non fuel CASK) Wetlease hariç bakıldığında bir önceki yıla göre yüzde 6 iyileşme göstermiştir.



Yakıt dahil toplam Arz edilen Koltuk KM başına maliyetimiz ise yakıt maliyetleri kaynaklı olarak bir önceki yıla oranla yüzde 6 artmıştır (1.Ç'16 CASK : 3.82€ 1.Ç '17 CASK: 4.04€)



Yönetim Aksiyon Planı 3C etkisi : 0.09€c İşgücü optimizasyonu, 0.03€c Saw Ramp Handling, 0.03€c Filo Yapısı ve 0.07€c Düşük Pazarlama Gideri.



1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 **BİLANÇO YAPISI**

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

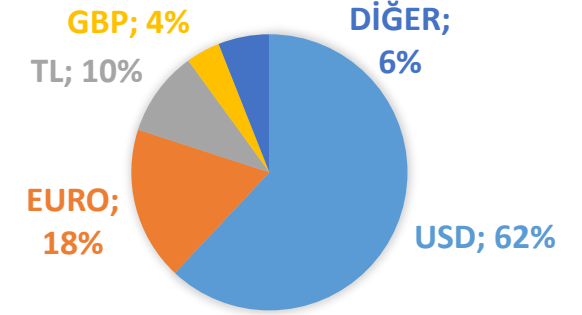
13 2017 HEDEFLERİ

# Bilanço Yapımız (TRYmn)

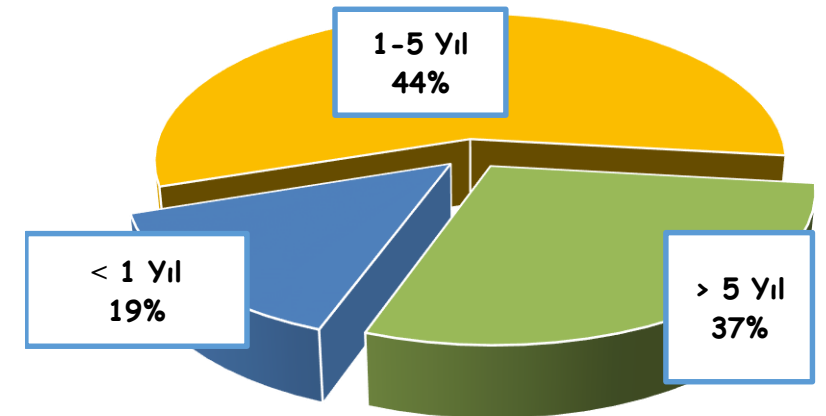
mnTRY	31 Mart 2017	31 Aralık 2016
NAKİT	244	692
DİĞER AKTİFLER	779	587
SATILMAYA HAZIR DURAN VARLIK	248	0
PDP (uçak ön ödemeleri)	542	405
DURAN VARLIKLAR	3.838	3.934
<b>TOPLAM</b>	<b>5.651</b>	<b>5.618</b>
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.611	1.372
FİNANSAL BORÇLAR	2.598	2.677
ÖZKAYNAKLAR	1.442	1.569
<b>TOPLAM</b>	<b>5.651</b>	<b>5.618</b>
UÇAK BAŞINA NAKİT (TRYmn)	3,0	8,4

Nakitteki azalış; şirketin uçak yatırımı kapsamında yaptığı avans ödemeleri ve filodaki uçakların finansal kira borçlarının ödenmesinden kaynaklanmaktadır.

## NAKİT DÖVİZ DAĞILIMI 31/03/2017



## FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI (31/03/17)

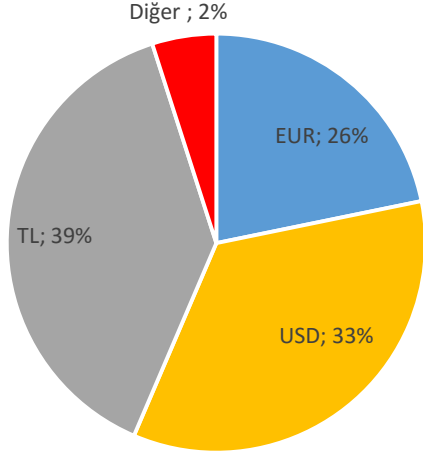


1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	<b>YABANCI PARA POZİSYONU</b>
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ

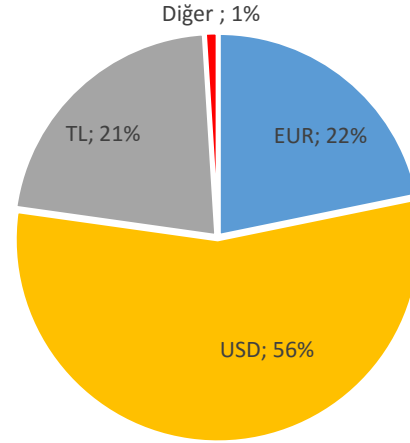


# Yabancı Para Pozisyonumuz

## GELİR YAPISI



## EBIT BAZLI MALİYET YAPISI



## EBIT KUR DAĞILIMI 2017 1.Çeyrek

	TRY mn
EUR	(13,2)
USD	(326,5)
TL	109,1
Diğer	8,7



Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanma riskini ve bunun sabit maliyetler üzerinde doğuracağı etkiyi azaltmak amacıyla, 1 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Türkiye çıkışlı dış hat biletlerin ücretlendirilmesinde baz alınan para birimi Avro(EUR) yerine ABD Doları(USD) olarak değiştirilmiştir.



7 farklı döviz cinsinde fiyatlanıp TL olarak yapılan tüm tahsilatlar T+1 de tamamı ABD dönülmektedir.

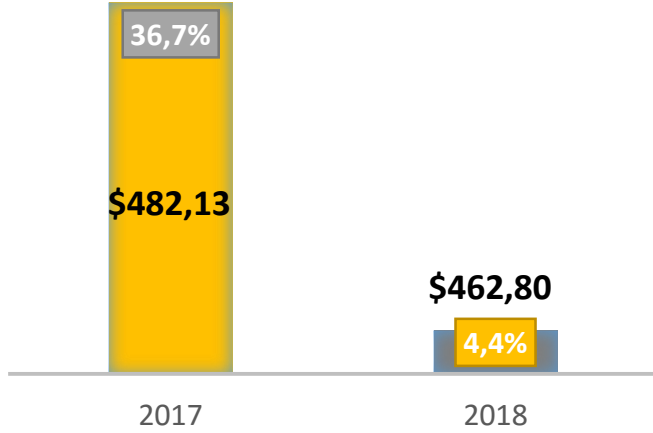


1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	<b>RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ</b>
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ



# RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

## HACİM & ORTALAMA TON BAŞINA MALİYET



2017-2018 ürün bazında hedge dağılımı ve ortalama fiyatları		
2017	Hacim	Strike Seviyesi
OPTION	28%	\$ 532,46
ZCC	24%	\$442,25 -\$587,94
SWAP	48%	\$515,23
2018	Hacim	Strike Seviyesi
OPTION	16%	\$537,17
ZCC	10%	\$441,75-\$573,19
SWAP	74%	\$505,20

## HEDGE STRATEJİSİ

2017 senesinde yıllık bütçelenen yakıt tüketiminin maksimum yüzde 60'ı hedge'li olacak şekilde Yüzde 30 zorunlu yüzde 30 aktif yönetime bağlı olarak programlanmıştır.

Volatiliteden en az seviyede etkilenmek ve fiyat risklerinden korunmak amacıyla her ay bir sonraki 12 ayı hedefleyen sabit bakiyeler ile bir hedge programı oluşturulmuştur.

Kullanılan enstrümanlar

- Vanilla Call Options
- Zero Cost Collar (ZCC)
- Swap

## DUYARLILIK ANALİZİ

- 2017 ilk çeyrek verileri baz alındığında; Jet yakıtı fiyatındaki 10 ABD dolarlık (beher metrik ton) değişiminin operasyonel maliyetlere etkisi **5.6** TRYmn'dir
- Avro(Euro)/TRY ve ABD Doları (USD) /TRY kurlarındaki her bir sent'lik değişimin EBIT'e ekisi sırası ile **0.0** TRYmn ve **-0.9** TRYmn'dir.

2017 1.Çeyrek Gelir Tablosu verileri	+0,01 >	+0,01 >	+10\$ >
TRYmn	EUR/TL	USD/TL	Jet Yakıtı
Gelirler	0,6	0,8	-
Operasyonel Giderler (OPEX)	0,6	1,7	5,6
EBIT	0,0	-0,9	-5,6
EBITDAR	0,2	-0,5	-5,6

1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK G
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	<b>YÖNETİM AKSİYON PLANI</b>
13	2017 HEDEFLERİ




# Yönetim Aksiyon Planı – 3C

## CASK

- ✓ Tedarikçiler ile yapılan anlaşmaların fiyat revizyonu
- ✓ İş gücü optimizasyonu
- ✓ Pazarlama faaliyetlerinin optimizasyonu
- ✓ Süreçlerin yalınlaştırılması
- ✓ Yakıt tüketiminde optimizasyon
- ✓ Gelir yönetimi yeniden yapılandırması

## CASH

(Nakit)

- ✓ Filo gençleştirme kapsamında ilk büyük motor bakımı gelen uçakların satışı
-  Simülatör ve bazı 737-800 yedek motorların sat geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
- ✓ Yedek LEAP motor nakit teşviğinin öne çekilmesi
- ✓ Yan gelirlerin dinamik fiyatlandırılması
- ✓ Wetlease

## CAPACITY

(Kapasite)

- ✓ Yapılan girişim ve talepler neticesinde SAW hızlı taksi yolu 2017 yaz sezonu kullanıma açılması ve kapasite artışı
- ✓ Ertelenen uçak teslimatları

1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 OCAK-MART DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK ( EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

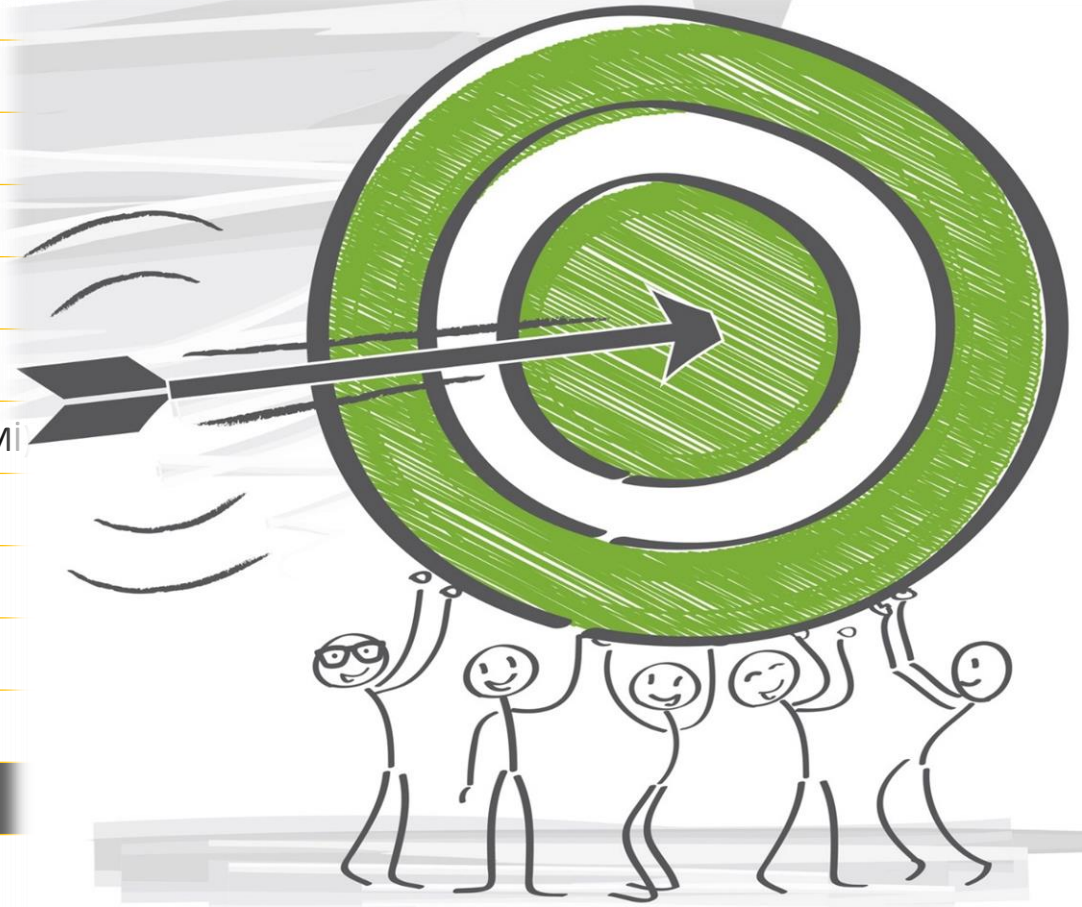
9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU












11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ



# 2017 HEDEFLERİMİZ

		2016 Gerçekleşen	2017 Hedef
Misafir Büyümesi %		8,1%	%5-%7
Kapasite Artışı (ASK) %		9,1%	%6-%8
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)		12	12
İç Hat Doluluk Oranı		83%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü
Dış Hat Doluluk Oranı		72%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü
İç Hat Birim Gelir(TRY)		71,80 TL	2016 seviyesine oranla TRY2-TRY4 artış
Dış Hat Birim Gelir(€)		€ 56,33	2016 seviyesinde
Misafir Başına Yan Gelir		10,13 €	10€-11€
Toplam CASK (€c.)		3,78 €	€3,80-€3,95
Yakıt Hariç CASK (€c.)		2,81 €	€2,60-€2,70
EBITDAR		15%	%15 - %16

# FAVKÖK(EBITDAR) Hesaplamamız...

<i>(Milyon TL)</i>	Dip not Ref	2017 Q1	2016 Q1
Hasılat	15	885,8	691,1
Satışların maliyeti (-)	15	(1.030,5)	(777,5)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>		<b>(144,6)</b>	<b>(86,4)</b>
Genel yönetim giderleri (-)	16	(41,5)	(35,3)
Pazarlama giderleri (-)	16	(35,6)	(45,2)
Diğer Gelir/Giderler (net)		-	(0,3)
<b>Operasyonel Kar/(Zarar)</b>		<b>(221,8)</b>	<b>(167,2)</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	13	82,7	49,2
Faaliyet kiralaması giderleri	13	145,2	102,8
<b>EBITDAR</b>		<b>6,1</b>	<b>(15,2)</b>

# Birim Gider (CASK) Kırılımı

Değişim	CASK-€c		Gider Kalemleri	EUR Million		Değişim
	2016 - 2017 Q1	2017 Q1		2016 Q1	2016 Q1	
32%	1,18	0,90	Yakıt giderleri	62,4	82,7	33%
-21%	0,55	0,69	Personel giderleri	47,8	38,2	-20%
17%	0,53	0,45	Faaliyet kiralaması giderleri	31,5	37,3	18%
10%	0,40	0,37	Bakım giderleri	25,4	28,1	11%
38%	0,30	0,22	Amortisman ve itfa payı giderleri	15,2	21,1	39%
-14%	0,29	0,33	Yer hizmetleri ve istasyon giderleri	23,2	20,2	-13%
-1%	0,25	0,25	Üst geçiş giderleri	17,2	17,2	0%
1%	0,12	0,12	Konma giderleri	8,4	8,6	2%
-8%	0,07	0,07	Komisyon giderleri	5,0	4,6	-7%
-15%	0,04	0,05	Yolcu hizmet ve ikram giderleri	3,2	2,7	-14%
-73%	0,03	0,10	Reklam giderleri	6,7	1,8	-73%
3%	0,28	0,27	Diğer	19,0	19,7	4%
<b>6%</b>	<b>4,04</b>	<b>3,82</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>265,1</b>	<b>282,3</b>	<b>6%</b>



# PEGASUS HAVA YOLLARI YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Pegasus Hava Taşımacılığı A.ř.  
AEROPARK Yeniřehir Mah. Osmanlı Bulvarı No: 11/A  
Kurtky 34912  
Pendik-İstanbul / Trkiye



+90 216 560 7580



ir@flypgs.com