



our lowest fares are @  
**flypgs.com**

**PEGASUS**  
AIRLINES



**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2017 – 30.06.2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU**  
**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Ağustos 2017 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Zere Gaye Şentürk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Ağustos 2017

**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2017 – 30.06.2017 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**1- GENEL BİLGİLER**

**A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2017 – 30 Haziran 2017  
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186  
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A  
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul  
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000  
İnternet Sitesi Adresi. <http://www.flypgs.com>  
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.  
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

**B- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI**

Pegasus, 2013 yılında paylarının ilk halka arzı çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. Pegasus'un 1 Ocak 2017 ve 30 Haziran 2017 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<i>Pay Sahibi</i>	<b><u>1 Ocak 2017 itibarıyla</u></b>		<b><u>30 Haziran 2017 itibarıyla</u></b>	
	<i>Pay Adedi</i>	<i>Pay Oranı</i>	<i>Pay Adedi</i>	<i>Pay Oranı</i>
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	64.353.570	%62,92	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51	35.294.000	%34,51
Emine KAMIŞLI	874.810	%0,86	874.810	%0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810	%0,86	874.810	%0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	%0,43	437.405	%0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405	%0,43	437.405	%0,43
<b>Toplam</b>	<b>102.272.000</b>	<b>%100</b>	<b>102.272.000</b>	<b>%100</b>

Diğer yandan 1 Ocak 2017 ve 30 Haziran 2017 tarihleri itibarıyla nihai gerçek kişi pay sahiplerimiz ve toplam doğrudan ve dolaylı pay sahiplikleri oranı aşağıda belirtilmektedir.

<i>Pay Sahibi</i>	<b><u>1 Ocak 2017 itibarıyla</u></b>	<b><u>30 Haziran 2017 itibarıyla</u></b>
	<i>Pay Oranı</i>	<i>Pay Oranı</i>
Emine KAMIŞLI	%13,44	%13,44
Ali İsmail SABANCI	%13,44	%13,44
Şevket SABANCI	%10,34	%10,34
Zerin SABANCI	%10,34	%10,34
Kazım KÖSEOĞLU	%7,47	%7,47
Can KÖSEOĞLU	%7,47	%7,47
Fethi Ali KAMIŞLI	%0,75	%0,75
Kerem KAMIŞLI	%0,75	%0,75
Emrecaan Şevket SABANCI	%0,75	%0,75
Kaan Ali SABANCI	%0,75	%0,75
Halka Açık Paylar	%34,51	%34,51
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>%100</b>

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hâkim şirketi konumundadır. Şevket SABANCI ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding 30 Haziran 2017 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, sağlık, gıda,

gayrimenkul ve lojistik sektörlerinde yatırımları bulunan bir holding şirketidir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket SABANCI ve aile üyelerine aittir.

30 Haziran 2017 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/D Bölümünde yer verilmektedir.

### C- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) havayolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılında *charter* uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapmıştır. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) olarak değiştirerek genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. Ayrıca başlıca Adana, Ankara, Antalya ve İzmir'deki diğer yurt içi üslerden de tarifeli seferler sunulmaktadır. 30 Haziran 2017 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 36, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'da ise 72 uçuş noktasına tarifeli seferler sunmuş ve böylece 40 ülkede 108 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağında hizmet vermiştir.

Ana faaliyet konusu olan havayolu yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak Pegasus, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı uçuş öncesi ve uçak içi yiyecek-icecek satışı, uluslararası uçuşlarda gümrüksüz ürün satışı, fazla bagaj, rezervasyon değişikliği ve bilet iptal ücretleri, havalimanı *check-in* ve koltuk seçimi ücretleri gibi ürün ve hizmetleri içeren çeşitli yan hizmetler sunmakta ve bu hizmetlerden gelir elde etmekte olup 2017 yılının ilk altı ayında yan hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirlerin % 24 olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2016 ilk altı ayına oranla % 35 artış göstermiştir.

Pegasus, yukarıda sayılanlara ek olarak başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli *charter, split charter seferleri ve kısa dönemli uçak kira geliri* olmak üzere diğer faaliyetlerden de gelir elde etmekte olup 2017 ilk altı ayı içerisinde söz konusu faaliyetlerden toplam gelirin % 4 oranında gelir elde etmiştir.

### D- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

**a)- Yönetim Organı:** Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kuruludur. 30 Haziran 2017 itibarıyla Yönetim Kurulumuz yedi kişiden oluşmuştur. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Adı / Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi</b>
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>
Mehmet Cem KOZLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>
Saad Hassan HAMMAD	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>
Hatice Zeynep Bodur OKYAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>
Steve Mark GRIFFITHS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>
Sertaç HAYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017 - 2017 GK <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> 31 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

**b)- Üst Düzey Yöneticiler:** Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticilerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2017 itibarıyla Pegasus ve yukarıda belirtilen bağlı şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Adı / Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Tevfik NANE	Genel Müdür
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nasuh Nazif ÇETİN	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon
Reha ÖZDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme
Serhan ULGA	Genel Müdür Yardımcısı, Finans
Barış FINDIK	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Boğaç UĞURLUTEĞİN	Direktör, Yer İşletme
Dilara OĞUR	Direktör, İnsan Kaynakları
Ergün DEMİRCİ	Direktör, Teknik
Kemal Mustafa HELVACIOĞLU	Direktör, Uçuş Akademi
Murat Cem ALKAN	Direktör, Emniyet ve Kalite
Tayfun Bora	Müdür, Güvenlik

**c)- Personel Sayısı:** 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun 1/E bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan Aile Bireylerimizin sayısı 5.273'dir. 30 Haziran 2017 itibarıyla belirtilen rakama yukarıda listelenen 12 üst düzey yönetici de dâhildir.

Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan Aile Bireyimiz bulunmamaktadır.

Pegasus tarafından Aile Bireylerimize sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer alan "**Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası**"nda yer almaktadır.

## **E- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Haziran 2017 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Uyruğu / Faaliyet Konusu</b>	<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>Nominal Ortaklık Payı</b>	<b>Ortaklık Oranı</b>	<b>Pegasus ile İlişkisinin Niteliği</b>
Air Manas Air Company LLC ("Air Manas")	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	12.425.000 KGS	6.088.250 KGS	%49,00	Bağlı Ortaklık
IHY İzmir Havayolları A.Ş. ("IzAir")	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%98,63	Bağlı Ortaklık
Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret A.Ş. ("PHT")	T.C/ Simülatörle Eğitim	100.000TL	100.000TL	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49,40	İştirak
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ("Hitit Bilgisayar")	T.C/ Bilişim Sistemleri Çözümleri	200.000 TL	100.000 TL	%50,00	İştirak

## 2-FİNANSAL DURUM

### A- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Haziran 2017 itibarıyla Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.06.2017	30.06.2016	Artış (%)	30.06.2017	30.06.2016	Artış (%)	30.06.2017
B737-400	3,148	1	1	0%	168	168	0%	19.00
B737-800	4,360	53	60	-12%	9.974	11,289	-12%	6,76
Airbus A320CEO	3,300	12	12	0%	2.172	2.172	0%	3,13
Airbus A320NEO	3,700	10	1	900%	1.860	186	900%	0,45
TOPLAM		76	74	3%	14.174	13.815	3%	5,65

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320neo ve 18 adet A321 neo tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. 2016 ila 2022 yılları arasında teslim edilecek olan Airbus siparişi için yapılması beklenen toplam yatırım harcamaları yaklaşık 12 milyar ABD doları tutarında olup, 30 Haziran 2017 tarihi itibari ile 10 adet A320NEO tipi uçak Pegasus filosuna katılmıştır. Pegasus, Temmuz 2016'da teslim aldığı ilk A320NEO uçağı ile Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur.

A320neo/A321neo kesin uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
A320neo	9	6	7	7	13	8	7
A321neo	-	-	-	7	-	5	6

\* Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.

2016 yılında ayrıca Boeing firmasından beş adet yeni B737-800 NG tipi uçak alımına yönelik olarak bir satın alma sözleşmesi imzalanmıştır. Sipariş tarihi itibarıyla 2017 yılında teslimi öngörülen uçakların üç adedinin teslimi Boeing ile sağlanan mutabakat çerçevesinde 2018 yılına ertelenmiştir. Bu sipariş kapsamındaki yatırım harcamalarının teslimat tarihlerindeki tahmini liste fiyatları (fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alınarak) baz alındığında yaklaşık 505 milyon Amerikan Dolarına karşılık gelmektedir.

### B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2017 – 30 Haziran 2017 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

		Ocak-Haz. 2017	Ocak-Haz. 2016	Değişim
<b>Toplam</b>	<b>Misafir sayısı</b>	12,63	11,23	12,5%
	Konma	82.705	79.639	3,8%
	Koltuk sayısı	15,32	14,66	4,5%
	Doluluk Oranı	<b>82,5%</b>	<b>76,6%</b>	<b>5,9%</b>
	ASK (m km) <sup>(1)</sup>	15.023	14.422	4,2%
	Konma başına Misafir	153	141	8,3%
	Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) <sup>(2)</sup>	11,5	12,1	-5,5%
<b>İç Hatlar</b>	<b>Misafir sayısı</b>	7,82	7,26	7,7%
	Konma	48.710	47.651	2,2%
	Koltuk sayısı (milyon)	9,11	8,90	2,4%
	Doluluk Oranı	<b>85,8%</b>	<b>81,6%</b>	<b>4,3%</b>
	ASK (m km)	5.532	5.365	3,1%
	Konma başına Misafir	161	152	5,4%
<b>Dış Hatlar</b>	<b>Misafir sayısı</b>	4,69	3,91	19,9%
	Konma	33.078	31.496	5,0%
	Koltuk sayısı (milyon)	6,07	5,69	6,7%
	Doluluk Oranı	<b>77,2%</b>	<b>68,7%</b>	<b>8,5%</b>
	ASK (milyon km)	9.281	8.935	3,9%
	Konma başına Misafir	142	124	14,2%
<b>Charter</b>	<b>Misafir Sayısı</b>	0,12	0,06	96,3%
	Konma	917	492	86,4%
	Koltuk Sayısı	0,14	0,08	86,9%
	ASK (m km)	210	121	73,6%

<sup>(1)</sup> Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir

<sup>(2)</sup> Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır

<b>Özet Bilanço (bin Türk Lirası)</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Değişim</b>
Dönen varlıklar	2.423.572	1.459.826	%66
Duran varlıklar	4.002.058	4.158.192	%-4
Toplam varlıklar	6.425.630	5.618.018	%14
Kısa vadeli yükümlülükler	2.059.466	1.038.827	%98
Uzun vadeli yükümlülükler	2.724.203	3.009.870	%-9
Özkaynaklar	1.641.961	1.569.321	%5

<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu (bin Türk Lirası)</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>	<b>Değişim</b>
Hasılat	2.109.265	1.488.781	%42
Brüt zarar	-11.889	-116.089	%-90
Esas faaliyet zararı	-167.432	-285.399	%-41
Finansman gideri öncesi faaliyet zararı	-57.588	-283.150	%-80
Vergi öncesi zarar	-41.993	-264.010	%-84
Dönem zararı	-46.309	-202.958	%-77
Pay başına kayıp	-0.0004	-0.002	%-80

Finansal Durumdaki Değişiklikler (bin Türk Lirası)	30.06.2017	31.12.2016	Değişim
Nakit ve nakit benzerleri	1.200.234	692.271	%73
Finansal borçlar	2.797.253	2.676.566	%5
Net borç pozisyonu <sup>(1)</sup>	1.597.018	1.984.295	%-20

<sup>(1)</sup> Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri

### **C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık % 85 için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 30 Haziran 2017 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 28 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 2.372.402.063 TL'dir.

Ayrıca, 30 Haziran 2017 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında nakdi 359.875.028 TL kredi kullanılmış olup, 998.689.140 TL tutarında gayrinakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

### **D- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ve uçuş emniyetine ilişkin risklerin gözetimi Emniyet Komitesi ile işbirliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak göstergeler ve araçlar Komite tarafından gözden geçirilmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komite'nin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kurulu'na iletilmektedir.



### **3- DİĞER HUSUSLAR**

**A- FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

**B- FİNANSAL TABLOLARDAYER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER**

Bulunmamaktadır.