



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu



Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

12 Ağustos 2021

Geçerlilik Dönemi 12.08.2021-12.08.2022

SINIRLAMALAR

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından, Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş hakkında düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BIST'de işlem gören şirketler için oluşturulan kriterler, 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanan II-17,1 sayılı tebliğin 5. maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen grup ayrımları dikkate alınarak birinci grup, ikinci grup ve üçüncü grup şirketler ve yatırım ortaklıkları olarak ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Kobirate Uluslararası Kredi derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu ilgili firmanın elektronik ortamda göndermiş olduğu 70 adet dosya altında bulunan; belgeler, bilgiler ile firmanın kamuya açıklamış olduğu veriler ve ilgili firma ofislerinde uzmanlarımız aracılığı ile yapılan incelemeler baz alınarak hazırlanmıştır.

Kobirate Uluslararası Kredi derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Etik İlkelerini Bankalar Kanunu, Derecelendirme Kuruluşlarının Faaliyetlerini düzenleyen SPK ve BDDK yönetmelikleri, IOSCO ve OECD uluslararası kuruluşların genel kabul görmüş etik ilkeleri, genel kabul görmüş ahlaki teamülleri dikkate alarak hazırlamış ve internet sitesi aracılığı ile (www.kobirate.com.tr) kamuoyu ile paylaşmıştır.

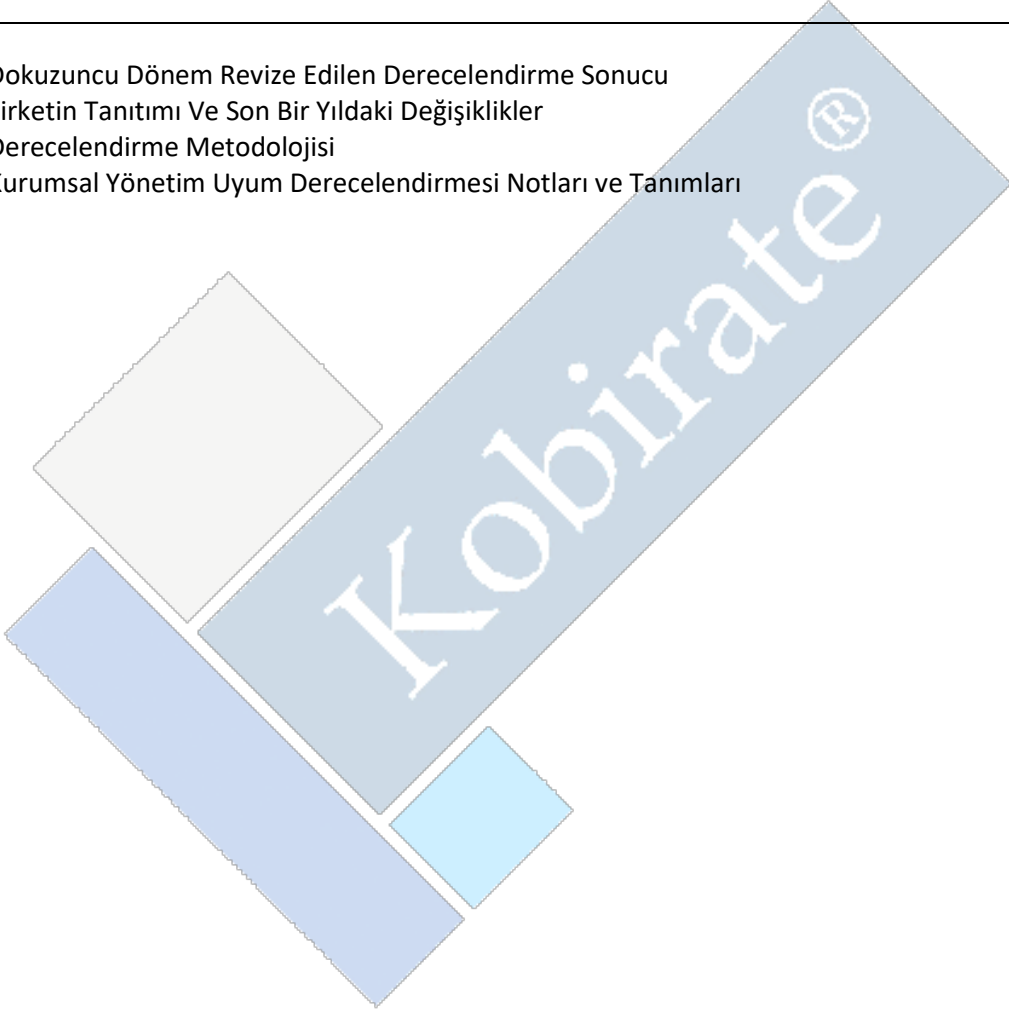
Derecelendirme her ne kadar birçok veriye dayanan bir değerlendirme olsa da sonuç itibarıyla Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin kamuya açıkladığı metodolojisi ile oluşan bir kurum görüşüdür.

Derecelendirme notu hiçbir şekilde bir borçlanma aracının satın alınması, elde tutulması, elden çıkartılması için bir tavsiye niteliğinde değildir. Bu rapor gerekçe gösterilerek şirkete yapılan yatırımlardan dolayı karşılaşılan her türlü zarardan KOBİRATE A.Ş. sorumlu tutulamaz.

© Bu raporun tüm hakları Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. 'ye aittir. İznimiz olmadan yazılı ve elektronik ortamda basılamaz, çoğaltılamaz ve dağıtılamaz.

İÇİNDEKİLER

1.	Dokuzuncu Dönem Revize Edilen Derecelendirme Sonucu	3
2.	Şirketin Tanıtımı Ve Son Bir Yıldaki Değişiklikler	10
3.	Derecelendirme Metodolojisi	17
4.	Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Notları ve Tanımları	19





PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.

SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM NOTU

9.68

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme
ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş

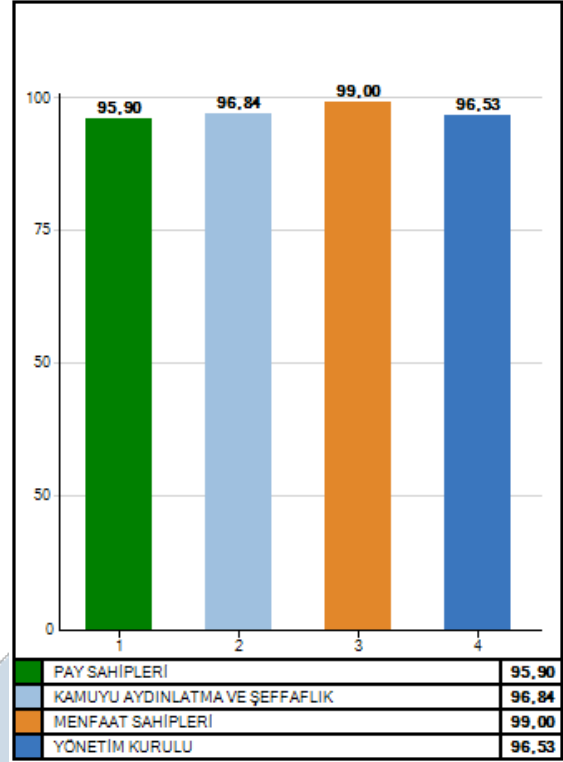
İletişim:

Serap Çembertaş

(216) 3305620 Pbx

serapcembertas@kobirate.com.tr

www.kobirate.com.tr



1. DOKUZUNCU DÖNEM REVİZE EDİLEN DERECELENDİRME SONUCU

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğunun derecelendirmesine ilişkin bu rapor şirket merkezinde belgeler üzerinde yapılan incelemeler, yönetici ve ilgililerle yapılan görüşmeler, kamuya açık bilgiler ile diğer detaylı inceleme ve gözlemlerle dayanarak hazırlanmıştır. Derecelendirme çalışması Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Metodolojisi baz alınarak yapılmıştır. Metodoloji ve derecelendirme sürecinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İI-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği esas alınmıştır.

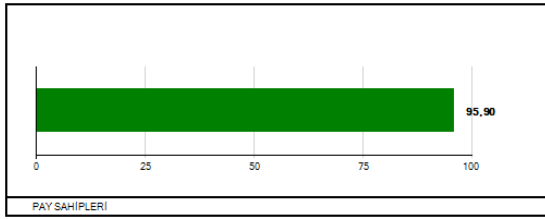
Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.01.2021 tarih ve 4/97 sayılı kararına göre Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. BIST 1. Grup Şirketler

listesinde yer almaktadır. Şirket, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "BIST Birinci Grup Şirketler" için hazırladığı metodolojisinde tanımlanan 408 kriterin incelenmesi ile değerlendirilmiştir. Derecelendirme çalışması Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılmış olup Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu **9.68** olarak revize edilmiştir.

Bu sonuç şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağladığını göstermektedir. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş ve kontrol

edilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve şeffaflık üst düzeydedir. Pay ve menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları genel olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumludur. Sonuç olarak; ulaşılan bu not, Şirketin BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde bulunmayı üst düzeyde hak ettiğini ifade etmektedir.

▪ Pay Sahipleri bölümünde Pegasus'un notu **95,90** olarak revize edilmiştir.



- Genel Kuruldan önce; içsel bilgiye erişimi olan çalışanlara çıkar çatışması oluşabilecek durumlar hakkında bilgilendirme yapılması ve çıkar çatışması beyanı imzalatılmış olması,

- 09.10.2020 tarih ve 31269 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan değişiklik kapsamında Genel Kurul Çalışma Esaslarının revize edilmiş olması,

bu ana başlıkla ilgili not artışının gerekçesini oluşturmaktadır.

Şirketin pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve temel pay sahipliği haklarının kullanılmasındaki faaliyetlerini aynı duyarlılık ve etkinlikte sürdürmekte olduğu gözlemlenmiştir.

Pay sahipleri ile ilişkiler konusundaki faaliyetler Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Ömer Lütfü ÖMERBAŞ tarafından ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Sn. M. Barbaros KUBATOĞLU'na bağlı olarak sürdürülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Ömer Lütfü ÖMERBAŞ'ın II.17-1 Sayılı SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 15.04.2021 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesi sağlanmış ve aynı

tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü 2020 yılında 19 Mart, 29 Mayıs, 27 Ağustos ve 17 Aralık tarihlerinde olmak üzere 4 (dört) kez Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kuruluna raporlama yapmıştır. 2021 yılında ise Haziran ayı itibarıyla, 19 Mart ve 28 Mayıs tarihlerinde 2 (iki) kez raporlama yapılmıştır.

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının, ana sözleşme ve/veya şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılması veya sınırlandırılması söz konusu değildir. Şirket pay sahipleri ve kamuyu bilgilendirmelerini oluşturulan "Bilgilendirme Politikası"na uygun olarak yapmaktadır. Söz konusu politika şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2020 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü olağan genel kurul toplantısı 15.04.2021 tarihinde yapılmıştır. Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi ve gündeme ilişkin bilgi ve belgeleri de içerecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin (TTSG) 22 Mart 2021 tarih ve 10292 sayılı nüshasının 737'inci sayfasında, 15.03.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu e-genel kurul sisteminde (EGKS) ve şirketin kurumsal internet sitesinde usulüne uygun ve toplantı tarihinden 3 (üç) hafta önce yapılmıştır.

Genel kurul bilgilendirme dokümanında; şirket paylarının dağılımı, payların verdiği oy hakkı ve oy hakkındaki imtiyazlar konusunda detaylı bilgi verilmektedir. Ayrıca kurumsal yönetim ilkelerinde pay sahiplerine ve kamuya duyurulması istenen birçok bilgiye de yer verilmiştir.

Genel kurul toplantısında; Sn. Agah UĞUR (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Sn. Mehmet Tevfik NANE (Genel Müdür), Sn. M. Barbaros KUBATOĞLU (Finans Genel Müdür Yardımcısı), Sn. Tamer YÜZÜAK (Finans ve Filo Yönetimi Direktörü), Sn. Ali UZUN (Baş Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter) ile bağımsız

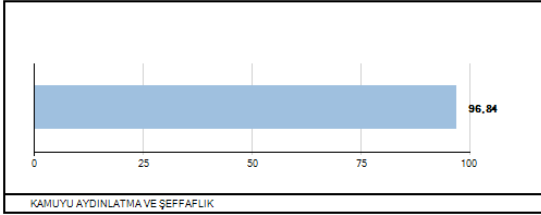
denetim şirketi temsilcisi Sn. Yiğit DEMİNER hazır bulunmuşlardır.

Şirket ana sözleşmesine göre her bir pay bir oy hakkı vermektedir. Oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır.

2020 yılı faaliyetlerinden SPK mevzuatına göre (-1.965.097.057.-TL), 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlara göre ise (- 3.247.388.279,17.- TL) zarar oluşmuştur.

Yönetim Kurulunun 15 Mart 2021 tarihli kararı ekinde yer alan kâr dağıtım tablosuna göre şirketin 2020 yılını net dönem zararı ile kapatmış olması nedeniyle dağıtılabilir kârın oluşmadığı bilgisi, anılan tarihte ve genel kurul ilanı ile aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

▪ Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünde şirketin notu **96,84** olarak teyit edilmiştir.



İzleme dönemi içerisinde şirketin pay sahiplerinin ve kamunun bilgilendirilmesi ve şeffaflık konusundaki faaliyetlerini aynı duyarlılık ve etkinlikle sürdürmekte olduğu belirlenmiştir.

Pegasus'un kurumsal internet sitesinde (<http://www.pegasuyatirimciiliskileri.com/tr>, <https://www.flypgs.com/>) kamunun, yatırımcıların ve diğer ilgililerin ulaşmak istediği tüm bilgi ve belgeler son beş (5) yıllık veriler halinde yayımlanmaktadır. Kurumsal internet sitesi kullanışlı, kolay ulaşılabilir bir yapı olarak tasarlanmıştır. Şirketin kurumsal internet sitesi ve yıllık faaliyet raporlarının kamuyu aydınlatma aracı olarak etkin bir şekilde kullanıldığı görülmüştür.

Halka açık şirketleri için "uy, uymuyorsan açıkla" prensibine dayalı olarak

sürdürülebilirlik uyum çerçevesine ilişkin kurallar, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Tebliği No. II-17.1 yapılan değişiklikle Ekim 2020 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Şirket, 01.01.2020-31.12.2020 dönemi yıllık faaliyet raporunu söz konusu tebliğe uygun olarak hazırlamıştır.

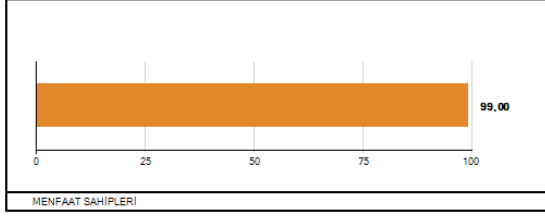
İzleme dönemi içerisinde yaşanan pandemi süresince şirket faaliyetleri ve salgına karşı alınan önlemler konusunda tüm paydaşların hızlıca ve yeterince bilgilendirilmiş olduğu anlaşılmaktadır. İzleme dönemi içerisinde de COVID-19 Etkisi Altında Güvenli Uçuş Operasyonlarının Yürütülmesi ve Güvenli Çalışma Ortamının Sağlanması konusunda gerekli önlemlerin alındığı öğrenilmiştir.

Şirkette kamunun aydınlatılmasında yapılacak bildirimlerden sorumlu ve imza yetkisini haiz kişiler; Sn. M. Barbaros KUBATOĞLU (Finans Genel Müdür Yardımcısı), Sn. Abdullah ATACAN (Finans Direktörü), Sn. Ali UZUN (Baş Hukuk Müşaviri-Genel Sekreter) ve Sn. H. Nur KARABACAK (Bütçe, Maliyet Kontrol ve Finansal Raporlama Grup Müdürü), Sn. Ömer L. Ömerbaş (Yatırımcı İlişkileri Müdürü) ve Sn. Nurettin MANGIR (Kıdemli Bütçe Uzmanı (Sertifika Kullanıcısı) dir.

Adı geçen kişiler kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

2020 yılı bağımsız dış denetimi, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından yapılmıştır. Düzenlenen raporlarda bağımsız denetçinin görüş bildirmekten kaçındığı, şartlı görüş bildirdiği ya da imza atmadığı herhangi bir durum olmamıştır. Şirket yetkilileri ile yapılan görüşmede; bağımsız denetim kuruluşu ve bu kuruluşun denetim elemanları ile bağımsızlığı zedeleyecek bir gelişmenin yaşanmadığı ve herhangi bir yasal ihtilaf olmadığı bilgisi edinilmiştir. 2021 yılı denetiminin de denetim komitesinin önerisi ve genel kurulun onayı ile yine aynı kuruluş tarafından yapılmasına karar verilmiştir.

- Menfaat Sahipleri bölümünde şirketin notu **99,00** olarak revize edilmiştir.



Şirketin bu nota ulaşmasının ana nedenleri;

- 2020 Aralık-2021 Ekim dönemi için sürdürülebilirlik endeksine girmiş olması,
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Politikası oluşturulmuş olmasıdır. (17.12.2020 tarih ve 700 sayılı TK Kararı, 17.12.2020 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.)

Çalışanlara yönelik olarak tazminat politikası oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

İşe alma, ücret, sağlık, izin hakları, terfiler, atamalar, disiplin, işten çıkarma, ölüm, istifa ve emeklilik prosedürleri belirlenmiş, uygulamada da bu prosedürlere sadık kalındığı izlenimi edinilmiştir. Gerek politikalar oluşturulurken gerekse uygulamada eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesine uygun davranıldığı düşünülmektedir.

Şirketin, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarına saygılı davranma gayreti içinde olduğu izlenimi edinilmiş, bu amaçla birçok iç düzenleme yapıldığı görülmüştür.

Pegasus, izleme dönemi içerisinde yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve toplum için fayda sağlayacak bazı önemli uygulamaları gerçekleştirmiştir. Bunlar arasında aşağıdaki uygulamalar sayılabilir:

- COVID-19'un olumsuz etkilerini aşabilmek amacıyla Pegasus yönetimi tarafından uygulanan operasyonel, finansal, ticari ve organizasyonel tedbirler hakkında özet bilgi aşağıda yer almaktadır:

- Şirket genelinde, sağlık, güvenlik ve çalışan refahını sağlamak için, ofis

sanitasyonu, eğitim, koruyucu ekipman, evden çalışma, esnek çalışma düzeni, gelişmiş uzaktan çalışma kapasitesi, kişisel ve profesyonel destek sağlanması gibi tedbirler uygulanmıştır.

- Dünya Sağlık Örgütü, Sağlık Bakanlığı, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) ve Avrupa Hava Günceliği Ajansı (EASA) kuralları ve uygulamaları ile uyumlu olarak uçuş ve terminal operasyonlarında COVID-19 sağlık protokolü uygulanmıştır. Pegasus, Avrupa Hava Güvenliği Ajansı (EASA)'nın Avrupa Hastalık Önleme ve Kontrol Merkezi (ECDC) iş birliği ile yayımlanan COVID-19 Havacılık Sağlık Güvenliği Protokolünü imzalamıştır.

- Şirket yönetimi hijyen kullarını gözeterek steril operasyon, çevik planlama esasları ve CASK ile nakit yönetimine güçlü bir şekilde odaklanmaya dayanan finansal açıdan sürdürülebilir performans için tedbirleri hayata geçirmiştir.

- Geniş bir katılımcı kitlesi için odaklı Şirket içi eğitimler, kişisel gelişim ve kişisel eğitim programları geliştirilmiş ve uygulanmıştır. Kariyer planlama ve geliştirme, performans yönetimi, işyeri ortamının iyileştirilmesi ve yaratıcı/yenilikçi iş fikirlerinin geliştirilmesi alanlarında yazılı şirket politikaları ve yönetim girişimleri ile tüm çalışanların aktif olarak Şirket yönetimine katılımı desteklenmiştir.

- Pegasus, geçtiğimiz yıllarda başlatmış olduğu ilk geniş kapsamlı sosyal sorumluluk projesi olan "Yarınlara Uçuyoruz" projesini 2020 yılında da desteklemeye devam etmiştir. Bu kapsamda Pegasus, karmaşık toplumsal konuları ele almak için ulusal düzeyde faaliyet gösteren Sivil Toplum için Destek Vakfı ile iş birliğini sürdürmektedir.

- Pegasus, 2020 yılında birçok yeni ve geliştirilmiş ürün ve hizmeti misafirlerinin kullanımına sunmuştur. Bunlar arasında Pegasus Mobil Uygulaması üzerinde daha zengin içerikle hizmet veren "Seyahat Asistanı", İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda kullanıma açılmış olan misafirlerimizin self-servis bagaj işlemlerine imkân sağlayan "Pegasus Express Bagaj" hizmeti ve misafirlerimizin uçuşları ile ilgili hızlı ve kolay

çözümlere ulaşabilmesi için devreye alınan "Pegasus 7/24 WhatsApp Destek Hattı" bulunmaktadır.

- Pegasus Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO) girişimiyle başlatılan Uluslararası Havacılıkta Karbon Azaltımı Sisteminde (CORSA) katılımcı olarak yıl içerisinde çalışmalarda etkin rol almıştır.

Belirtilen uygulamalar 2020 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışında çeşitli başarı ve dereceler ile ödüllendirilmiştir.

Şirket yetkilileri tarafından, tüm menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerine önem verildiği ve bu şekilde faaliyetlerini daha da geliştirecek uygulamaları hayata geçirmeye özen gösterildiği ifade edilmiştir.

Paydaşların talep, soru ve şikâyetleri Kurumsal İnternet Sitesindeki (<https://www.flypgs.com>) iletişim kanalları ve Pegasus Çağrı Merkezi üzerinden alınmakta ve değerlendirilmektedir.

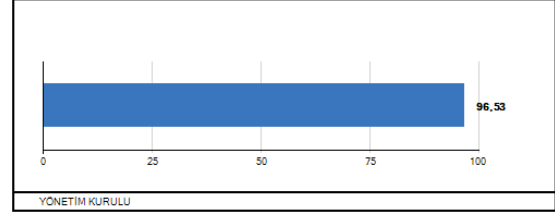
Tüm çalışanların Şirket yönetim süreçlerine katılımını desteklemek ve teşvik etmek amacıyla;

- Pegasus Ahlaki Davranış Rehberi kapsamında tüm çalışanların üstlerinde yer alan yöneticilere ve Pegasus üst yönetimine kolayca ulaşabilmesi taahhüt edildiği ve şirkette aktif olarak uygulandığı,

- Şirketin kârlılığını ve çalışma ortamını doğrudan etkileyen her konuda geliştirme çalışmalarının yürütüldüğü, toplantı tutanakları, ilerleme raporları ve ilgili diğer bilgi ve belgelerin kurumsal intranet sitesi üzerinden tüm çalışanlar ile paylaşıldığı bilgisine ulaşılmıştır.

Şirket, 01.11.2019-31.10.2020 dönemi için BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katılmamıştır. İzleme dönemi içerisinde sürdürülebilirlik konusunda kurumsal strateji gözden geçirme çalışmalarını tamamlamış ve 2020 Aralık-2021 Ekim dönemi için BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne tekrar girmiştir.

- Yönetim Kurulu bölümünde ise Pegasus'un notu **96,53** olarak teyit edilmiştir.



Pegasus misyon ve vizyonunu belirlemiş ve bu misyon ve vizyona uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından ifa edilmekte olup her birinin yetkileri tanımlanmıştır.

İlkelerde anılan Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin oluşturulması sağlanmış, çalışma prensipleri belirlenerek yazılı dokümanlar olarak hazırlandığı görülmüştür. Yönetim Kurulu toplantılarından bir ay önce taslak gündemi üyelerle paylaşmakta ve gündem önerileri alınarak toplantıya hazırlanılmakta olduğu bilgisi edinilmiştir. 8 (sekiz) kişiden oluşan Yönetim Kurulunun 2 (iki) üyesi icracı, 6 (altı) üyesi ise icracı olmayan üyedir. İcracı olmayan üyelerden 3 (üç)'ü SPK kriterleri çerçevesinde bağımsızlık niteliğini haizdir.

Yönetim Kurulu 2020 yılında; 19 Mart, 29 Mayıs, 27 Ağustos ve 17 Aralık tarihlerinde toplam 4 (dört) toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılara katılım oranı %100 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 Haziran ayı itibariyle ise 19 Mart ve 28 Mayıs 2021 tarihlerinde 2 (iki) adet toplantı yapılmıştır. 2021 yılı için 16-17 Eylül ve 16 Aralık 2021 tarihlerinde 2 (iki) adet toplantı daha planlanmıştır.

Denetim Komitesi, tüm üyelerin katılımıyla 2 Mart, 8 Mayıs, 11 Ağustos ve 6 Kasım 2020 tarihlerinde toplam 4 (dört) toplantı gerçekleştirmiştir. 2021 Haziran ayı sonu itibariyle 19 Mart ve 28 Mayıs 2021 tarihlerinde 2 (iki) toplantı gerçekleşmiş olup 15 Eylül ve 15 Aralık 2021 tarihleri için planlanmış 2 (iki) toplantı daha bulunmaktadır.

Denetim Komitesine bağı olarak faaliyet göstermekte olan İç Denetim Müdürlüğü 2020 yılında 15 (on beş) adet denetim gerçekleştirmiştir. 2021 Haziran ayı sonu itibarıyla 8 (sekiz) adet denetimin tamamlandığı bilgisi edinilmiştir. İç Denetim Müdürlüğü denetim sonuçları ile ilgili olarak Denetim Komitesine 2020 yılında 4 (dört), 2021 Haziran sonu itibarıyla ise 2 (iki) kez rapor sunmuştur. Her çeyrekte de Denetim Komitesi tarafından Yönetim Kuruluna raporlama yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2020 yılında tüm üyelerinin katılımıyla 19 Mart, 28 Mayıs, 26 Ağustos ve 16 Aralık 2020 tarihlerinde toplam 4 (dört) kez toplantı yapmıştır. 2021 yılında da 18 Mart ve 25 Mayıs 2021 tarihlerinde 2 (iki) toplantı gerçekleştirmiştir. Yılı sonuna kadar 15 Eylül ve 15 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere 2 (iki) toplantı daha planlanmıştır.

Yönetim kurulu; sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere 2 yılda bir yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmektedir. 2019 yılında yapılan performans değerlendirme çalışması sonucu 2020 yılında Yönetim Kurulu eylem planı oluşturulmuş ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Covid-19 salgını nedeniyle 2021 yılında yapılması gereken performans değerlendirme çalışmaları 2022 yılına ertelenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ise tüm üyelerinin katılımıyla 18 Mart, 28 Mayıs, 26 Ağustos ve 16 Aralık 2020 tarihlerinde toplam 4 (dört) toplantı yapmıştır. 2021 Haziran ayı sonu itibarıyla ise 18 Mart ve 26 Mayıs tarihlerinde 2 (iki) adet toplantı yapmıştır. Yılı sonuna kadar 15 Eylül ve 14 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere 2 (iki) toplantı daha planlanmıştır. Komite ayrıca, faaliyetleri ile ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi hükümlerine uygun olarak Yönetim Kuruluna iki ayda bir çalışmaları ve değerlendirmeleri ile ilgili raporlama gerçekleştirmiştir.

2018'de başlayan ve Komite toplantıları öncesinde düzenli olarak üst yönetim tarafından gerçekleştirilen ve üst yönetimin konsolide riskler hakkında kurumsal bakış açısını oluşturmasına katkı sağlayan "Risk Gözden Geçirme Kurulu" çalışmalarına devam etmektedir.

Anılan tüm komiteler çalışmaları hakkında yönetim kuruluna düzenli olarak rapor sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan tüm komitelerin sekreteryası Baş Hukuk Müşavirliği ve Genel Sekreterlik bünyesinde konsolide edilmiş olup toplantı tutanakları ve ilgili belgelerin sağlıklı bir şekilde korunmakta olduğu bilgisine ulaşılmıştır.

İlkelerde sayılan komitelerde icracı yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür görev almamaktadır.

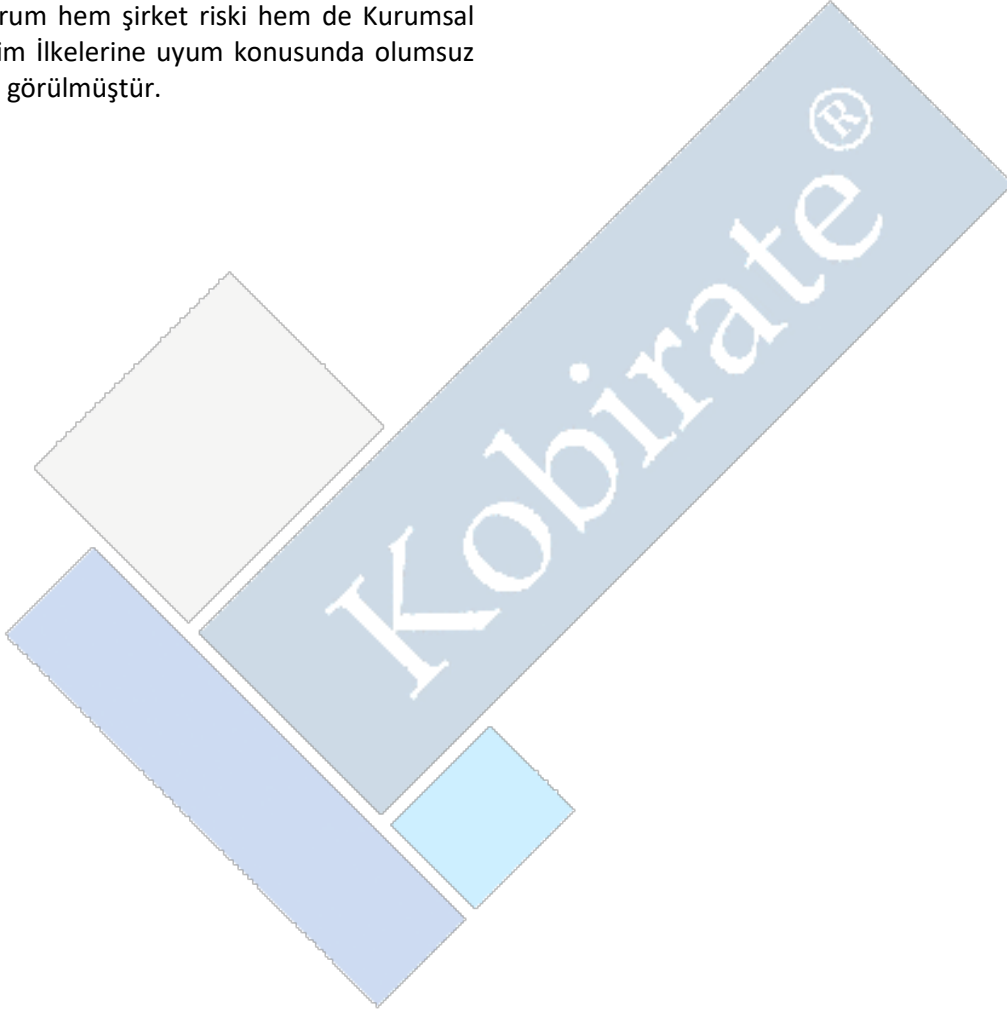
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları belirlenmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, oluşturulan "Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Politikası" yürürlükten kaldırılarak "Yönetim Kurulunda Temsil Politikası" oluşturulmuş ve bu politika 19.12.2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında görüşülerek onaylanmıştır. "Yönetim Kurulunda Temsil Politikası" ile kadın yönetim kurulu üye oranı konusunda somut hedef belirlenmiştir. Buna göre "Pegasus, Yönetim Kurulunda kadın üye temsil oranını 2025 yılına kadar en az %25 oranına artırmayı" hedeflediğini beyan etmektedir. 16 Aralık 2020 tarihinde yapılan Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüştür. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim Komitesi 2019 yılında kabul edilen "Yönetim Kurulunda Temsil Politikası"nda değişiklik yapmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin performans değerlendirmeleri profesyonel yardım da alınmak suretiyle objektif kıstaslar uygulanarak yapılmakla birlikte henüz bu

değerlendirme sonuçları dikkate alınarak ödüllendirme veya azletme uygulaması bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin önceki dönemlerde ilkelere uygun olarak sağlanan sigorta korumasının COVID-19 sonrası piyasa şartlarındaki gelişmeler doğrultusunda 2020 yılı için yenilenmemiştir. Şirket tarafından her ne kadar piyasa şartlarının normalleşmesine bağlı olarak önümüzdeki dönemde benzer bir koruma sağlanması öngörüldüğü açıklansa da bu durum hem şirket riski hem de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda olumsuz olarak görülmüştür.



2. ŞİRKETİN TANITIMI VE SON BİR YILDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

A. Şirketin Tanıtımı:



Şirket Unvan	: PEGASUS Hava Taşımacılığı A.Ş.
Şirket Adresi	: AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11/A Kurtköy 34912 Pendik İSTANBUL
Şirket Telefonu	: (0216) 5607000
Şirket Faksı	: (0216) 5607090
Şirket Web Adresi	: www.flypgs.com
Şirketin Kuruluş Tarihi	: 12.01.1990
Şirket Ticaret Sicil No	: 261186 İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Şirketin Ödenmiş Sermayesi	: 102.299.707.-TL
Şirketin Faaliyet Alanı	: Hava Taşımacılığı
Faaliyette Bulunduğu Sektör	: Ulaştırma

Derecelendirme İle İlgili Şirket Temsilcisi:

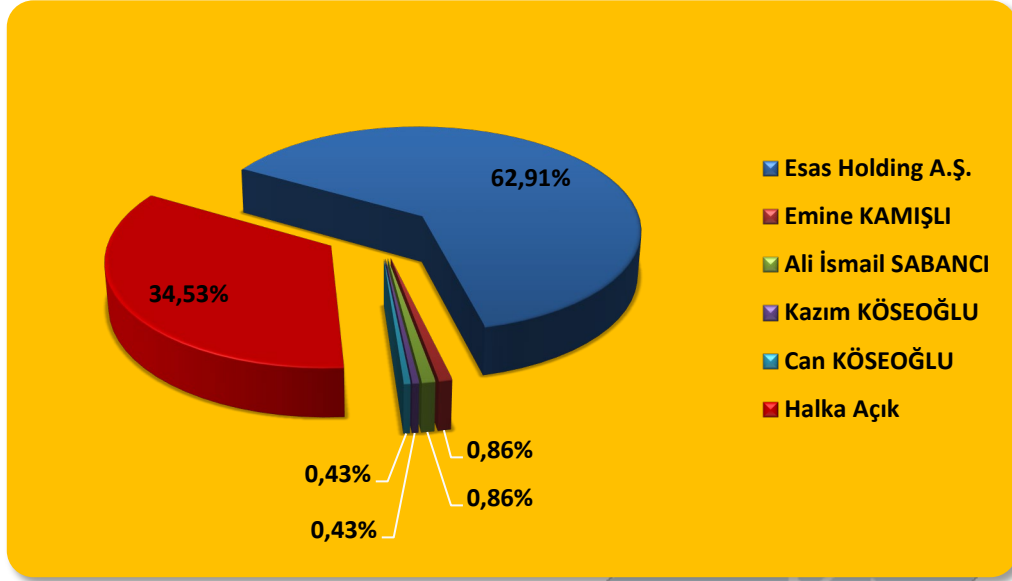
Ömer Lütfü ÖMERBAŞ

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ir@flypgs.com

0216 560 7542

Şirketin Ortaklık Yapısı



Kaynak: www.pegasusyatirimciiliskileri.com

Ortak Adı	Pay Miktarı(TL)	Pay Oranı(%)
Esas Holding A.Ş.	64.353.570	62,91
Emine KAMIŞLI	874.810	0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810	0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405	0,43
Halka Açık	35.321.707	34,53
Toplam	102.299.707	100,00

Kaynak: www.pegasusyatirimciiliskileri.com

Şirketin Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

Ortak Adı	Doğrudan ve Dolaylı Pay Oranı (%)
Şevket SABANCI ve AİLESİ	65,47
Halka Açık	34,53
Toplam	100,00

Kaynak: www.pegasusyatirimciiliskileri.com

Şirket Yönetim Kurulu

Ad/ Soyadı	Unvanı	İcracı/ İcracı Değil
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı
Mehmet Cem KOZLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Sertaç HAYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Michael Glyn POWELL	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Hatice Zeynep Bodur OKYAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Stephen Mark GRİFFİTHS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Kaynak: www.kap.gov.tr

Yönetim Kurulu Komiteleri

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Stephen Mark GRİFFİTHS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Mehmet Cem KOZLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
Michael G. POWELL	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
Ömer Lütfü ÖMERBAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Komite Üyesi

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
H. Zeynep Bodur OKYAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Sertaç HAYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
Mustafa TERCAN	Esas Holding AŞ-CFO	Komite Üyesi

Şirket Üst Düzey Yönetimi

Ad/ Soyadı	Unvanı
Mehmet Tevfik NANE	Genel Müdür
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı-Ticaret
M. Barbaros KUBATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı -Finans
Nasuh N. ÇETİN	Genel Müdür Yardımcısı -Operasyon
Gençer KARATEPE	Genel Müdür Yardımcısı-Uçuş İşletme
Yavuz Selim ÖZMEN	Direktör-Uçuş Akademi
Boğaç UĞURLUTEKİN	Direktör-Yer İşletme
Barış FİNDİK	Direktör-Bilişim Teknolojileri
Dilara OĞUR	Direktör-İnsan Kaynakları
Murat TÜNAY	Direktör-Emniyet ve Acil Durum Yönetimi
Ergün DEMİRCİ	Direktör-Teknik
Ersel GEYİK	Direktör, Kabin Hizmetleri
Sinan Onur ÖZTUNA	Kalite Uyumluluk ve İzleme Müdürü
Ali UZUN	Baş Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter
Özgür DİNÇER	Baş İç Denetçi

Kaynak: www.pegasusyatirimciiliskileri.com

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adı Soyadı	Unvanı	İletişim
Ömer Lütfü ÖMERBAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0216 560 7542 ir@flypgs.com

**Şirketin seçilmiş bazı kalemlerdeki son iki yılsonuna ait bilanço karşılaştırması
(bin TL)**

	2019/12	2020/12	Değişim %
Dönen Varlıklar	6.088.952	5.358.555	12,00
Duran Varlıklar	14.970.369	23.712.118	58,39
Toplam Aktifler	21.059.321	29.070.673	38,04
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.765.227	6.505.675	36,52
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.951.925	17.178.580	56,85
Özkaynaklar	5.342.169	5.386.418	0,83

Kaynak: 31.12.2020 tarihli Bağımsız Denetim Raporu

**Şirketin bazı kalemlerindeki son iki yılsonuna ait gelir tablosu karşılaştırması
(bin TL)**

	2019/12	2020/12	Değişim %
Hasılat	11.025.225	4.803.560	-56,43
Brüt Kar	2.699.044	(1.258.703)	-146,64
Faaliyet Karı	2.061.983	(1.360.924)	-166,00
Net Dönem Karı/Zararı	1.334.568	(1.965.097)	-247,25

Kaynak: 31.12.2020 tarihli Bağımsız Denetim Raporu

Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ile Finansal Yatırımlar

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş.	Simulatörle Eğitim	200.000	98.800	TRY	49,4	İştirak
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.	Bilişim Sistemleri Çözümleri	200.000	100.000	TRY	50	İştirak
Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret A.Ş.	Sentetik Uçuş Eğitim Cihazları Servis ve Eğitim Hizmetleri	100.000	100.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık

Kaynak:www.kap.org.tr

Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar ve Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler

- YILDIZ PAZAR

- BIST İSTANBUL / BIST 100 / BIST YILDIZ / BIST 50 / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HİZMETLER / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST ULAŞTIRMA / BIST 30

Şirket Hisse Senedinin BIST'deki Son Bir Yıllık (16.08.2020/16.08.2021) Zaman Dilimi İçerisindeki En Yüksek ve Düşük Kapanış Değerleri

En Düşük (TL)	En Yüksek (TL)
39,50- (30.10.2020)	92,10- (02.03.2021)

Kaynak: Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

B. Son Bir Yıl İçerisinde Şirkette Yaşanan Değişiklikler:

i. Sermaye ve Ana Sözleşme Değişiklikleri:

İzleme dönemi içerisinde şirketin sermaye yapısı ve ana sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

ii. Yönetim ve Organizasyon Değişiklikleri

2015 yılında oluşturulan ve 2 (iki) yönetim kurulu üyesi ve genel müdürün görev aldığı "Emniyet Komitesi", yönetim kurulunun 27.08.2020 tarihli toplantısında alınan karar ile anılan tarihten geçerli olmak üzere faaliyetlerine son vermiştir.

İzleme dönemi içerisinde şirketin yönetim ve organizasyon yapısında başkaca bir değişiklik olmamıştır.

iii. Kâr Dağıtımı:

2020 yılı faaliyetlerinden SPK mevzuatına göre (-1.965.097.057.-TL), 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlara göre ise (- 3.247.388.279,17.- TL) zarar oluşmuştur.

15.04.2021 tarihinde yapılan genel kurulda; gündemin 5. Maddesi olarak, dağıtılabılır kâr oluşmadığı hakkında gerekli bilgilendirme yapılmış dönem zararının geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılması hususu pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

iv. Politikalar, İç Düzenlemeler:

- 09.10.2020 tarih ve 31269 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan değişiklik kapsamında Genel Kurul Çalışma Esasları revize edilmiştir.

İzleme dönemi içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan ve kamuya açıklanması gereken diğer politikalarda değişiklik yapılmamıştır.

v. İştirak ve Bağlı Ortaklıklardaki Değişiklikler:

Şirketin 02.07.2021 tarihli Özel Durum Açıklaması şu şekildedir:

“%50 iştirak payına sahip olduğumuz Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. tarafından bir kısım Hitit Bilgisayar paylarının halka arzına ilişkin çalışmaların başlatılmasına karar verilmiştir. Halka arz işlemleri ve bu doğrultuda hazırlanacak pay izahnamesi Sermaye Piyasası Kurulu onayına tabidir. Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.”

vi. Mevzuat Değişiklikleri ve Diğer:

Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli yasal değişiklikler 01.01.2020-31.12.2020 faaliyet dönemine ilişkin hazırlanan Faaliyet Raporunun 17. Sayfasında açıklanmıştır.

3. DERECELENDİRME METODOLOJİSİ

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi, şirketlerin yönetim yapılarının, yönetilme biçiminin, pay sahipliği ve menfaat sahipliğini ilgilendiren düzenlemelerin, tam anlamıyla şeffaf ve doğru bilgilendirmenin günümüz modern Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun yapıp yapılmadığını inceleyen ve mevcut duruma karşılık gelen bir notu veren sistemdir.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 1998 yılında üye ülkelerin kurumsal yönetim konusunda görüşlerini değerlendirmek ve bağlayıcı olmayan bir takım ilkeler belirlemek üzere bir çalışma grubu oluşturmuştur.

Çalışmada genel kabul gören diğer bir konu ise ilkelerin zaman içinde değişime açık olduğudur. Sözü edilen ilkeler öncelikle hisseleri borsada işlem gören şirketlere odaklı olmakla birlikte, bu ilkelerin borsada kayıtlı olmayan özel şirketler ve kamu sermayeli şirketlerde de uygulanmasının faydalı olacağı yine OECD'nin bu ilk çalışmasında vurgulanmaktadır.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD Bakanlar Kurulu tarafından 1999 yılında onaylanarak bu tarihten sonra dünya genelindeki karar alıcılar, yatırımcılar, şirketler ve diğer paydaşlar açısından uluslararası bir referans kaynağı haline gelmiştir.

Onaylandığı tarihten bu yana, bu ilkeler, kurumsal yönetim kavramını gündemde tutarken, hem OECD üyesi ülkeleri hem de diğer ülkelerdeki yasama ve düzenleme girişimleri için yol gösterici olmuştur.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde kurumsal yönetim dört temel prensip üzerine kuruludur, Bunlar adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleridir.

Türkiye bu gelişmeleri yakından takip ederek, 2001 yılında TÜSİAD çatısı altında oluşturulan çalışma grubunun çabalarıyla "Kurumsal yönetim: En iyi uygulama kodu" rehberini hazırlamıştır. Bu çalışmanın ardından Sermaye

Piyasası Kurulu 2003 yılında "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri" çalışmasını yayımlamış, uluslararası gelişmeleri dikkate alarak 2005, 2010, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında güncellemiştir.

"Uygula ya da açıkla" prensibini esas alan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumun bir beyan halinde duyurulması zorunluluğu 2004 yılında Türk şirketlerinin hayatına girmiştir. Takip eden yıl Kurumsal Yönetim Uyum Beyanlarına yıllık faaliyet raporlarında yer vermek mecburi hale getirilmiştir.

İlkeler; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Kobirate A.Ş. tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Metodolojisi, BIST'de işlem gören şirketler, bankalar, yatırım ortaklıkları ve halka açık olmayan şirketler için;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bir derecelendirme sürecinde iş akışının ve analiz yönteminin Kobirate A.Ş. Etik İlkelerine tam anlamıyla uygunluğu gözetilir.

Derecelendirme sürecinde firmaların kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğunu ölçebilmek için BIST Birinci Grup Şirketlerde **408** kriter kullanılmaktadır. Belirlenen kriterler Kobirate A.Ş.'ye ait olan yazılım programı ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Soru Setlerine" dönüştürülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunun 12.04.2013 Tarih ve 36231672-410.99(KBRT)-267/3854 sayılı yazıları ile belirlediği Yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecelendirmelerinde kullanılacak ağırlıkları Kobirate A.Ş. tarafından

aynen uygulanmakta olup bu oranlar aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahipleri % 25

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık % 25

Menfaat Sahipleri % 15

Yönetim Kurulu %35

Sermaye Piyasası Kurulunun 19.07.2013 tarih ve 36231672-410.99 (KBRT) 452 sayılı yazıları ile şirketimize bildirilen 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul kararı ile SPK'nın yayımladığı kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o ilkeden en çok tam puanın % 85'inin verilebileceği asgari unsurları aşan iyi kurumsal yönetim ilkelerinin derecelendirme notuna katılmış olmasını sağlayacak yeni soru/yöntemlerin metodolojiye katılması gerektiği tebliğ edilmiştir.

Şirketimizce oluşturulan 2014/2 revizyon kurumsal yönetim uyum derecelendirme metodolojisi; Sermaye Piyasası Kurulunun 03.01.2014 tarihinde yayımlanmış olduğu Kurumsal Yönetim tebliğinde belirlenen kurumsal yönetim ilkelerinin asgari koşullarının yerine getirilmesi halinde tüm kriterler aynı kategoride değerlendirilip ilgili kriterin o bölümden alacağı tam puanın ancak % 85 ile sınırlandırılmıştır. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirlenen kriterlerin şirket tarafından iyi uygulanması ve içselleştirilmesini içeren kurumsal yönetim uygulamaları ve şirketimizce belirlenen farklı iyi kurumsal yönetim uygulama kriterlerine şirket tarafından uyulması ve uygulanması ile bölüm puanlarını 100'e tamamlayan bir sistemle derecelendirme yapılmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Komitesi'nden alacağı genel değerlendirme puanı 0-10 aralığında olmaktadır. Bu puantajda 10 mükemmel,

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine tam anlamıyla uyumlu anlamına, 0 ise çok zayıf mevcut yapıda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleriyle hiçbir anlamda uyum bulunmadığı anlamına gelmektedir.

4. KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ
A. Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM DERECELENDİRME NOTLARI VE TANIMLARI

NOT	TANIMLARI
9-10	Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek tüm riskler tespit edilmiş ve aktif şekilde kontrol edilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumludur. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine en üst düzeyde katılmaya/endeekte kalmaya hak kazanmıştır
7-8,9	Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerinde bazı iyileştirmelere gereksinim vardır. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine dahil edilmeye/endeekte kalmaya hak kazanmıştır
6-6,9	Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine orta düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri orta düzeyde oluşturulmuş ve çalışmakta fakat iyileştirme gereksinimi vardır. Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Menfaat sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşullarında bazı iyileştirme gereksinimi vardır.

NOT	TANIMLARI
4-5,9	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine asgari düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri asgari düzeyde oluşturulmuş tam ve etkin değildir. Şirket için oluşabilecek riskler tam tespit edilememiş, henüz kontrol altına alınamamıştır. Pay sahipleri hakları, Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları, Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşullarında, Kurumsal yönetim ilkelerine göre önemli düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır. Bu koşullar altında şirket BİST kurumsal yönetim endeksinde katılmaya uygun değildir.</p>
< 4	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlayamamıştır. İç Kontrol sistemlerini oluşturamamış Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilememiş ve bu riskler yönetilememektedir. Şirket kurumsal yönetim ilkelerine her kademedeyi duyarlı değildir. Pay sahipleri hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları ve yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları önemli derecede zaaflar içermekte ve yatırımcı için maddi kayıplara neden olabilecek düzeydedir.</p>

